

---

***Управленски приоритети  
на министъра на отбраната  
на Република България в  
Служебното правителство 2013***

**Тодор Тагарев**

---

януари 2014 г.

**Тодор Тагарев, Управленски приоритети на министъра на отбраната на Република България в Служебното правителство 2013**

*Резюме:* Представени са управленските принципи, приоритети и задачи на министър Тагарев като член на Служебното правителство, назначено от Президента Росен Плевнелиев, и неговият екип, насочени към осигуряване на стабилност и устойчивост в управлението на отбранителния сектор, открит диалог с организациите, активни по въпроси на отбранителната политика, задълбочено сътрудничество и взаимодействие със съюзниците и организациите от националния сектор за сигурност. Приоритетите за обявени публично на 20 март 2013 г.

*Ключови думи:* устойчивост, взаимодействие, координация, прозрачност, отчетност, интегритет

**Todor Tagarev, Management Priorities of the Minister of Defence of the Republic of Bulgaria in the 2013 Caretaker Government**

*Abstract:* Defence governance principles, priorities, and tasks of minister Tagarev as member of Bulgaria's Caretaker Government, appointed by President Rossen Plevneliev, and his team, aim to provide stability of the defence sector and military operations, open dialogue with the organizations active on defence policy issues, and enhanced cooperation and interaction with our Allies and national security sector organizations. These priorities were publicly announced on 20 March 2013.

*Keywords:* stability, cooperation, coordination, transparency, accountability, integrity



Текстът е лицензиран под [Creative Commons Признание-Некомерсиално-Без производни 2.5 България License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/bg/)

*Редактори:* доц. Тодор Тагарев, доц. Велизар Шаламанов,  
доц. Венелин Георгиев, посл. Валери Рачев

В условията на политическа криза и невъзможността на 41-то Народно събрание да излъчи правителство, Президентът на Република България, в съответствие с Конституцията, назначи служебно правителство. Основните задачи пред нашето правителство са да осигурим стабилност, да работим за доверие в институциите, за повече прозрачност и граждански контрол и да гарантираме провеждането на свободни и демократични избори.

Служебното правителство ще работи до формирането на ново правителство след парламентарните избори на 12 май 2013 г. без да има законодателна инициатива и в рамките на приетия от 41-вото Народно събрание Закон за държавния бюджет.

Действайки в изпълнение на Конституцията и законите на Република България, моят екип, в тясно взаимодействие с военното и административното ръководство на Министерството на отбраната, ще фокусира усилията си за постигането на реалистични цели като се придържа стриктно към следните

### ПРИНЦИПИ

- Диалог с обществото и гражданите в процеса на формиране на отбранителната политика;
- Взаимодействие с професионални, академични и обществени организации и бизнес сдружения, работещи по въпроси на отбранителната политика;
- Тясно обвързване на намерения, решения и действия;
- Максимална прозрачност на решения и действия;
- Отчетност за постигнатите резултати;
- Системно оценяване на рисковете в управление на отбраната и приоритизиране на мерките за въздействие.

Основните приоритети са осигуряване на **стабилност и устойчивост** в управлението на отбранителния сектор, **открит диалог** с организациите, активни по въпроси на отбранителната политика, задълбочено **сътрудничество и взаимодействие** със съюзниците и организациите от националния сектор за сигурност.

Основните задачи по тези три приоритета са както следва:

#### Стабилност и законност

##### 1. Развитие на въоръжените сили в съответствие с утвърдените стратегически планове

Стабилността в отбранителния сектор ще бъде осигурена чрез непрекъснато и устойчиво управление на контингентите и дежурните сили, изпълнение на стратегията за трансформиране на участието на ВС в операцията на ръководените от НАТО международни сили за поддържане на сигурността в Афганистан, продължаваща трансформация на въоръжените сили в съответствие с решенията на Народното събрание и утвърдените планове за развитие.

##### 2. Осигуряване на условия за гласуване на военнослужещите и за провеждане на честни избори

Военнослужещите в мисии и операции извън територията на страната ще имат възможност да реализират конституционното си право за избор на народни представители, като по места бъде осигурено изпълнението на изискванията на Изборния кодекс. За гаран-

тиране сигурността на участниците в изборния процес ще бъдат предприети всички необходими мерки.

### **Диалог, уважение, интегритет**

*3. Активизиране на диалога с професионални, академични, обществени организации и бизнес сдружения, работещи по въпроси на отбранителната политика*

Ще бъде създаден Обществен съвет по отбранителна политика. Ще организираме тематични дискусии и ще публикуваме позиции, становища и предложения на участниците в съвета. Ще създадем онлайн платформа за подпомагане на диалога.

*4. Балансиране на военната и гражданска експертиза и стабилизиране на управленските процеси в интегрираното Министерство на отбраната*

Ще работим за утвърждаване на принципите на разделение и споделяне на правомощията и отговорностите на политическото, военното и административното ръководство и уважение към приноса и експертизата на всяка една от трите групи.

*5. Утвърждаване на интегритета на отбранителната организация*

На основата на системен анализ ще бъде създадена карта на корупционните рискове. Ще разработим краткосрочен и средносрочен план за неутрализиране на корупционните рискове и ще стартираме прилагането на ключови мерки за предотвратяване на конфликт на интереси и корупция в отбранителния сектор.

### **Сътрудничество и взаимодействие**

*6. Ефективно включване в инициативите за „интелигентна отбрана” на НАТО и „обединяване и споделяне” на Европейския съюз*

Активно ще участваме във финалните преговори в НАТО по пакета от „Цели за способности 2013”. Ще анализираме и приоритизираме проектите по „интелигентна отбрана” на НАТО и „обединяване и споделяне” на ЕС с дългосрочен ефект, с цел поемане на реалистични ангажименти и достоен и ефективен принос към НАТО и Общата политика за сигурност и отбрана на Европейския съюз.

*7. Развитие на механизмите на взаимодействие между институциите в сектора за сигурност и на публично-частното партньорство*

Ще се стремим към модерно, мрежово взаимодействие при решаване на проблема за кибер сигурността. Съвместно с партньорски организации ще разработим основите на национална стратегия за кибер сигурност и програма за развитие на способности за кибер отбрана, в частност – чрез ефективно включване във високотехнологични инициативи и проекти на НАТО и ЕС. Обсъждаме възможността да създадем подразделение за кибер отбрана в рамките на резерва на Въръжените сили.

Изпълнението на тези задачи зависи в голяма степен от споделянето на принципите, ангажираността и активността на всички военнослужещи и цивилни служители. Вярваме, че в резултат на нашите съвместни усилия обществото ще разбере по-добре ролята на армията в 21 век и предизвикателствата на военната професия, а въръжените сили ще имат по-добра основа за развитие в посока на бъдещите изисквания и реализиране на интелигентни решения заедно със съюзниците от НАТО и ЕС.