



Доминика Косарова, Йозеф Мелихар, Питер Добиас

Connections QJ 23, № 3 (2024): 131-155

<https://doi.org/10.11610/Connections.rus.23.3.07>

Рецензированная статья

Использование гражданского населения в качестве оружия: ослабление стратегической мобильности и логистики

Доминика Косарова,¹ Йозеф Мелихар,¹ Питер Добиас²

¹ Центр безопасности и военно-стратегических исследований, Университет обороны Чешской Республики, <https://csmss.unob.cz/>

² Центр оперативных исследований и анализа, Управление оборонных исследований и разработок Министерства обороны Канады, <https://www.canada.ca/en/defence-research-development.html>

Аннотация: Стратегические переброски и обеспечение войск часто зависят от гражданской инфраструктуры (портов, аэропортов, железных и автомобильных дорог). При развитии кризиса потенциальные противники могут воспользоваться несогласованностью военных и гражданских властей и использовать гражданских лиц для ограничения, задержки или полного срыва переброски войск и нарушения поставок. Этого можно достичь косвенно, используя информационную сферу, или напрямую, например, внедряя в толпу агитаторов. Гражданские лица, особенно незащищённые, часто подвержены дезинформации и манипуляциям, что даёт противнику возможность использовать их в своих интересах. Однако законные права и привилегии гражданских лиц, особенно закреплённые в международном гуманитарном праве, налагают ограничения на действия западных армий в подобных ситуациях. По мнению НАТО, это может ещё больше подтолкнуть противника к использованию таких методов.

В статье приведены примеры разных стран, где гражданские препятствовали переброске вооружённых сил. Далее в статье описаны семь гипотетических сценариев, при которых противник использует гражданских лиц для подрыва логистики и мобильности вооружённых сил. Методологическая основа вероятных сценариев включает опыт минувших событий, а также творческое прогнозирование с опорой на

технический прогресс и изобретательность человека. Этот подход позволил авторам рассмотреть возможные будущие события и угрозы, связанные с использованием гражданских лиц, как оружия для подрыва мобильности войск. Выводы статьи побуждают к проверке стойкости войск в сценариях военных игр и учений, имитирующих ослабление стратегической мобильности и логистики.

Ключевые слова: стратегическая мобильность, использование гражданского населения в качестве оружия, нерегулярные военные действия, сценарии, НАТО.

Вступление

Исходя из обязательств стран-участниц согласно международного гуманитарного права, НАТО признаёт необходимость защиты гражданских лиц от излишнего вреда в ходе военных конфликтов. Политика защиты гражданского населения включает «все меры, предпринимаемые для предотвращения, минимизации и смягчения негативных последствий, которые могут возникнуть в результате военных операций НАТО и под руководством НАТО для гражданского населения».¹ По сути, НАТО не только несёт ответственность за свои действия, но и требует от вооружённых сил стран-участниц минимизации вреда, причиняемого другими.²

Кроме того, военные действия не всегда принимают форму открытого вооружённого столкновения. Государственные и негосударственные игроки могут добиваться своих целей гибридными методами, не прибегая к открытому применению смертоносной силы или агрессии,³ включая использование гражданских лиц в качестве оружия, определяемое как намеренное (хотя с их точки зрения — часто непреднамеренное) превращение противником гражданского населения в инструмент достижения конкретных стратегических или оперативных целей, таких, как нарушение транспортного сообщения в НАТО без применения смертоносных средств.⁴ Термин «в качестве оружия» применяют в разных контекстах, наряду с терминами «гибридная» и «асимметричная» война. По мнению Галеотти,⁵ «в рас-

¹ NATO, "The Protection of Civilians, Allied Command Operations Handbook," SHAPE J9 Division, March 11, 2021, 7, <https://shape.nato.int/news-archive/2021/the-protection-of-civilians-allied-command-operations-handbook>.

² NATO, "The Protection of Civilians, Allied Command Operations Handbook."

³ "Countering Hybrid Threats," NATO, May 7, 2024, https://www.nato.int/cps/on/nato_hq/topics_156338.htm.

⁴ Peter Dobias, "Navigating the Challenge of the Weaponization of Civilians: Leveraging Intermediate Force Capabilities," *Canadian Army Journal* 21, no. 1 (2024): 64-73, <https://www.canada.ca/en/army/services/canadian-army-journal/articles/2024/21-1-dobias-weaponization-of-civilians.html>.

⁵ Mark Galeotti, *The Weaponisation of Everything: A Field Guide to the New Way of War* (Yale University Press, 2022), 11.

тущем спектре [...] военных трансформаций вокруг нас оружием может служить всё». Тема этой статьи – использование в качестве оружия информации для манипулирования сознанием людей, влияния на их мысли и действия. При этом враги могут манипулировать гражданскими лицами во вред стратегическим интересам даже собственного государства, например, нарушая переброски своих или союзных войск.

В этой связи научная группа НАТО по системному анализу и исследованиям (SAS-151) провела серию из шести военных игр, в трёх из которых учались собрания гражданских лиц, ограничивающие мобильность сил НАТО.⁶ Эти игры показали, что такая толпа может весьма эффективно задерживать или полностью остановить перемещение военных, часто – с серьёзными стратегическими последствиями.⁷ Подобное использование гражданского населения в качестве оружия создаёт дополнительную проблему для военных: что делать в подобных ситуациях, не нарушая законы и нормы страны, а также международное гуманитарное право,⁸ защищающее гражданское население при вооружённых конфликтах.⁹ Как бездействие, так и применение силы против гражданских лиц влечёт риск высоких стратегических издержек. В последнем случае жертвы среди гражданских могут подрывать легитимность сил НАТО в целом,¹⁰ а в первом бездействие может позволить противнику перехватить стратегическую инициативу или подрывать авторитет сил НАТО, тем самым ослабив сдерживание и оборону НАТО.

Хотя предыдущие исследования, включая вышеупомянутое исследование SAS-151, рассматривавшее концепцию использования промежуточных

⁶ Research Task Group SAS-151, “Intermediate Force Capabilities Concept Development and Experimentation to Counter Adversary Aggression,” NATO STO TR-SAS-151, December 2022.

⁷ Research Task Group SAS-151, “Intermediate Force Capabilities Concept Development and Experimentation to Counter Adversary Aggression,” Annex E: Draft Intermediate Force Capabilities Concept, NATO STO TR-SAS-151, December 2022.

⁸ Роль гражданских лиц в вооружённых конфликтах с точки зрения международного гуманитарного права показана в Michael N. Schmitt, “Deconstructing Direct Participation in Hostilities: The Constitutive Elements,” *NYU Journal of International Law and Politics* 42, no. 3 (2010): 697-739, <https://nyujilp.org/wp-content/uploads/2012/04/42.3-Schmitt.pdf>; Michael N. Schmitt, “Military Necessity and Humanity in International Humanitarian Law: Preserving the Delicate Balance,” в *Essays on Law and War at the Fault Lines* (The Hague: T.M.C. Asser, 2012), 89-129, https://doi.org/10.1007/978-90-6704-740-1_3.

⁹ “NATO Policy for the Protection of Civilians, Endorsed by the Heads of State and Government participating in the meeting of the North Atlantic Council in Warsaw 8-9 July 2016,” NATO, July 9, 2016, https://www.nato.int/cps/en/natohq/official_texts_133945.htm.

¹⁰ Research Task Group SAS-094, “Analytical Support to the Development and Experimentation of NLW Concepts of Operation and Employment,” NATO STO-TR-SAS-094, April 2017.

силовых возможностей, преимущественно в условиях гибридной войны,¹¹ и ряд других статей рассматривали прежде всего способность толпы ослабить мобильность,^{12,13} есть и другие способы использования гражданских лиц для подрыва мобильности вооружённых сил (диверсии, кибератаки, погромы и т.д.). Цель данной статьи – внести вклад в более широкое обсуждение этой темы, предложив гипотетические сценарии использования гражданских лиц для срыва перебросок вооружённых сил противника и получения преимущества, которое, в свою очередь, поможет достичь более масштабных стратегических целей.

Чтобы изучить, как гражданские лица могут стать таким оружием, статья построена следующим образом: сначала рассмотрены реальные примеры нарушения гражданским населением транспортного сообщения, включая военную логистику, а также случаи использования госструктурами уязвимых групп населения для достижения стратегических целей своей страны. Затем приводятся семь сценариев, описывающих гипотетические случаи использования гражданских лиц в качестве оружия для подрыва мобильности вооружённых сил противника. Хотя эти сценарии основаны на выявленных тенденциях и прошлых инцидентах, в них рассматриваются и альтернативные варианты развития событий, которые может использовать противник. В конце статьи показано, как могут меняться тенденции ограничения перебросок и риск использования гражданского населения в качестве оружия. Авторы полагают, что эти сценарии могут стать базой для дальнейших исследований, экспериментов и проверки в ходе военных игр и учений, моделирования реакции вооружённых сил на ограничение их перемещения гражданским населением и, главное, для выявления и проверки эффективных путей и методов противодействия этим вызовам.

Методология

Методологический подход к разработке приведённого списка вероятных сценариев основан на творческом анализе уже известных инцидентов для определения вероятных тем будущих случаев, когда игроки, стремящиеся использовать гражданское население в качестве оружия, могут применить новые технологии и традиционные методы воздействия на целевые группы. На Рис. 1 показана методика разработки гипотетических сценариев. Белые прямоугольники означают действия, а тёмные – их результат.

¹¹ SAS-151, "Intermediate Force Capabilities Concept Development and Experimentation to Counter Adversary Aggression," Annex E.

¹² Jessica Afara, Victoria Ajila, Hannah Macdonell, and Peter Dobias, "Use of Agent-Based Modeling to Model Intermediate Force Capabilities in (Counter)Mobility Crowd Scenarios," *The Journal of Defense Modeling and Simulation* 21, no. 4 (2022): 395-404, <https://doi.org/10.1177/15485129221141717>.

¹³ Dobias, "Navigating the Challenge of the Weaponization of Civilians."

Прежде всего в результате обзора литературы был составлен список источников, описывающих прошлые случаи вмешательства гражданских в деятельность военных или правительственных учреждений, нарушавшие работу правительства или военных структур. Поле этого был проведён подготовительный открытый мозговой штурм, посвящённый обсуждению результатов прошлых инцидентов, нынешних гибридных действий в разных странах, технологических достижений, дающих возможность манипулировать и влиять на массы, а также использованию человеческого творчества. Затем при структурированном мозговом штурме был составлен список средств, методов и целей с разбивкой по следующим категориям:

- (1) Возможные целевые аудитории (кого можно использовать/кем манипулировать?)
- (2) Методы манипулирования гражданским населением (как?)
- (3) Ход событий (что могут делать манипулируемые люди, чтобы ослабить мобильность военных?)
- (4) Объекты (чему они могут противодействовать?).

Элементы каждой категории были помещены в морфологическую матрицу (Табл. 1) для выявления вероятных комбинаций, как основы сценариев. При этом были определены две основные стороны – «красные» и «синие» – как геополитический контекст будущих сценариев.

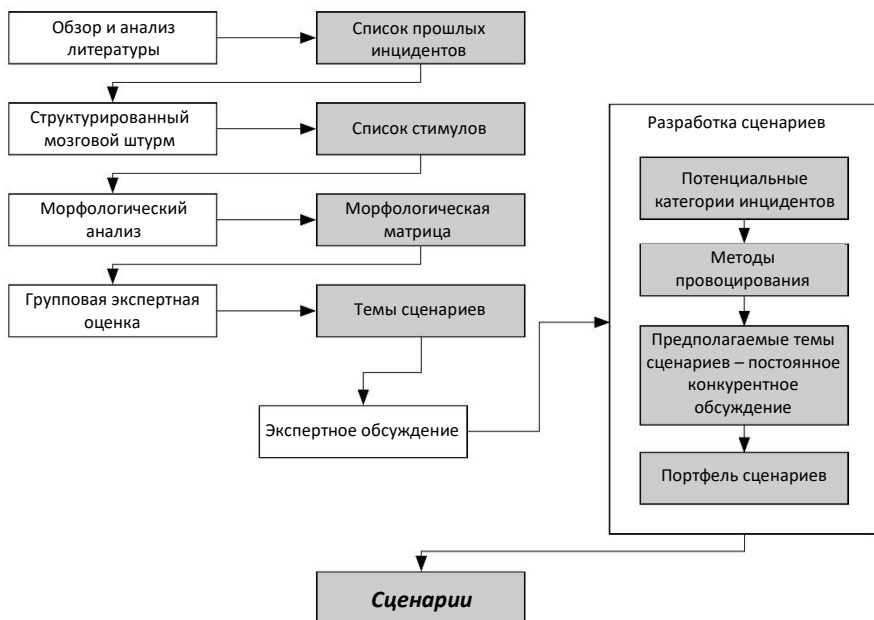


Рис. 1: Методологическая основа.

Наконец, были составлены семь сценариев на разные темы: разгром систем управления железной дорогой, кибератака на электроподстанцию, отравление источника воды на военной базе, инсценирование аварии на железной дороге во время забастовки, протест граждан против присутствия иностранных войск, блокирование границы беженцами, и нарушение авиа-сообщения сторонниками теории заговора. Эти сценарии используют причинно-следственные связи и содержат план достижения целей «красных». Во всех из них рассмотрены следующие основные моменты: Какова целевая аудитория? Какие цели? Каковы возможные средства манипуляции? Что представляет собой конечный инцидент и как он влияет на мобильность военных? В сценарии также кратко описан общий контекст событий. Этот список не исчерпывающ, а скорее иллюстративен и описывает вероятные инциденты по теме исследования. При этом методы (*средства*) использования гражданских в качестве оружия ограничены влиянием на поведение людей. Эта методология не предназначена для прогнозирования конкретных будущих событий, а лишь выявляет широкие темы для дальнейшего рассмотрения.

Сильная сторона этой методологии заключается в том, что она позволяет авторам опираться на прошлые инциденты и проецировать выявленные закономерности на будущие ситуации, применяя творческое критическое мышление для разработки сценариев (сильные стороны этого описывают, в частности, Пол Шумейкер¹⁴ и Питер Шварц¹⁵), что позволяет устранить слабые места («слепые зоны») в обеспечении свободы действий вооружённых сил НАТО. Несмотря на свою гипотетичность, эти сценарии развивают прогнозирование и планирование, оставляя место для логики, творчества и искусства в будущих исследованиях и планировании для повышения стойкости военных.

Обзор прошлых инцидентов

Гражданские не раз демонстрировали свою способность останавливать транспортное сообщение. Прошлые инциденты дают примеры различных способов таких нарушений. Так, толпа использует различные препятствия (деревья, баррикады или транспортные средства), чтобы блокировать автомобильные или железные дороги, особенно в критических местах. Кроме того, гражданские лица могут повредить ключевую инфраструктуру и системы связи путём диверсий или иного вмешательства.

Толпа может легко нарушить движение транспорта, как это было, в частности, в Канаде в 2020 году (протестующие из числа коренных народов бло-

¹⁴ Paul J.H. Schoemaker, "Scenario Planning: A Tool for Strategic Thinking," *MIT Sloan Management Review* 36, no. 2 (Winter 1995): 25-40, <https://sloanreview.mit.edu/article/scenario-planning-a-tool-for-strategic-thinking/>.

¹⁵ Peter Schwartz, *The Art of the Long View: Planning for the Future in an Uncertain World* (John Wiley and Sons, 1996).

кировали железную дорогу),¹⁶ Германии в 2023 (экоактивисты приклеивали себя к дорогам),¹⁷ Франции (протестующие блокировали автомобильные¹⁸ и железные¹⁹ дороги), Великобритании (защитники климата перекрыли мосты),²⁰ Словакии (недовольные перевозчики перекрыли грузовиками пограничные переходы)²¹ и Ливане (противники правительства перекрывали дороги, занимаясь йогой).²² Иногда толпа намеренно блокировала военный конвой или доступ к военным базам. Так, французский военный конвой с грузами был задержан протестующими против французского военного вмешательства в Буркина-Фасо и Нигере.²³ В Италии пацифисты перекрывали один из подъездов к авиабазе ВМС на Сицилии.²⁴ Военная база в Турции была заблокирована бульдозерами и грузовиками, припаркованными у её ворот.²⁵ В 2022 году граждане Украины перекрыли дорогу, чтобы не допустить российские войска к атомной электростанции и замедлить их продвижение.²⁶ Ранее, в 1993 году, толпы мирных сомалийцев при помощи заграж-

¹⁶ "The Wet'suwet'en Conflict Disrupting Canada's Rail System," *BBC News*, February 21, 2020, accessed January 12, 2024, www.bbc.com/news/world-us-canada-51550821.

¹⁷ Euronews Green with Reuters, "Berlin Activists Glue Themselves to Roads Causing 'Massive' Disruption Across the City," *Euronews*, April 25, 2023, <https://www.euronews.com/green/2023/04/25/berlin-activists-glue-themselves-to-roads-causing-massive-disruption-across-the-city>.

¹⁸ "Roadblocks and Fuel Blockades: What to Expect from Strikes If You're Driving in France," *The Local France*, March 6, 2023, <https://www.thelocal.fr/20230306/road-blocks-and-fuel-blockades-how-march-strikes-will-affect-driving-in-france>.

¹⁹ "France Protesters Use Macron Effigy to Block Railway Tracks in Nice," *Global News*, March 22, 2023, <https://www.youtube.com/watch?v=biwKCwydKFc>.

²⁰ "Extinction Rebellion: Activists Block Four London Bridges," *BBC News*, April 15, 2022, <https://www.bbc.com/news/uk-england-london-61120179>.

²¹ Pölös Zsófia, "Protest of the Slovakian Carriers: These Are the Blocked Border Crossings," *Trans.info*, January 13, 2020, <https://trans.info/protest-of-the-slovakian-carriers-these-are-the-blocked-border-crossings-170370>.

²² AFP, "Lebanon Protesters Get Creative, Use Yoga to Block Roads," *Gulf News*, October 28, 2019, accessed January 31, 2024, <https://gulfnews.com/world/mena/lebanon-protesters-get-creative-use-yoga-to-block-roads-1.67447447>.

²³ "Deaths in Niger as Protesters Confront French Army Convoy," *Al Jazeera*, November 27, 2021, www.aljazeera.com/news/2021/11/27/three-killed-in-niger-as-protesters-confront-french-army-convoy.

²⁴ Alison Bath, "Operations at US Naval Base in Sicily Unaffected by anti-NATO Crowd at Protest," *Stars and Stripes*, March 21, 2022, www.stripes.com/theaters/europe/2022-03-21/base-operations-not-impacted-by-peaceful-protest-at-nas-sigonella-in-sicily-5422598.html.

²⁵ The Associated Press, "Crowd Blocks Access to Turkish Military Base a Week after Failed Coup," *Global News*, July 22, 2016, <https://globalnews.ca/news/2841194/crowd-blocks-access-to-turkish-military-base-a-week-after-failed-coup/>.

²⁶ Mia Jankowicz, "Video Shows Crowd of Ukrainian Civilians Blocking Russian Army from Reaching Europe's Biggest Nuclear Power Plant," *Business Insider*, March 3, 2022, <https://www.businessinsider.com/video-ukrainian-civilians-in-block-russia-from-nuclear-power-plant-2022-3>.

дений останавливали военных в Могадишо.²⁷

Подобные инциденты способны не только задержать перемещения военных, но и могут перерасти в ожесточённые столкновения между военными и гражданским населением, как это произошло, когда солдаты миротворческих сил НАТО получили ранения в стычках с протестующими в Косово.²⁸ Особым примером невольного влияния гражданских на решение о применении силы во время вооружённого конфликта стала война в Персидском заливе в 1990–1991 годах, когда заложников использовали в качестве живого щита для защиты стратегических объектов в Ираке от военных ударов.²⁹

В прошлом отмечались случаи блокирования пограничных переходов мигрантами. Так было в Мексике (3000 мигрантов, стремящихся попасть в США, перекрыли шоссе³⁰), Боснии (мигранты, пытавшиеся попасть в Евро-союз, блокировали главную дорогу у погранперехода с Хорватией³¹), и на границе Греции с Республикой Северная Македония (беженцы легли на железнодорожные пути в знак протеста против закрытия границ).³²

Следует, однако, отметить, что крупные физические препятствия могут произвести тот же эффект, что и толпа. Так, в Чехии пенсионер перекрыл железнодорожные пути, срубив деревья рядом с ними при инсценировке теракта исламистов.³³ Автомобильная или железнодорожная авария тоже может парализовать движение на несколько часов или даже дней. Недавно это произошло в Колорадо, где из-за схода поезда с рельсов обрушился мост, серьёзно затруднив железнодорожное и автомобильное движение

²⁷ Bryan W. Olson, Gary L. Ortega, "The Battle of Mogadishu, 3 Oct 93," History Essay, Defence Technical Information Center, United States Army Sergeants Major Academy, June 30, 2009, <https://apps.dtic.mil/sti/trecms/pdf/AD1127031.pdf>.

²⁸ Niha Masih, "NATO KFOR Troops Injured in Northern Kosovo Clash. Here's What to Know," *Washington Post*, May 31, 2023, <https://www.washingtonpost.com/world/2023/05/31/kosovo-serbia-nato-kfor-troops/>.

²⁹ Matthew Gailani, "Saddam's Shields: The United States and Hostage-Taking During the First Gulf War," MA/MSc Diss. (Columbia University / London School of Economics, 2017), <https://worldhistory.columbia.edu/content/saddams-shields-united-states-and-hostage-taking-during-first-gulf-war>.

³⁰ "Mexico: Migrants Block Highway to Demand Permits to Reach US Border," *Sky News*, November 9, 2023, <https://news.sky.com/video/mexico-migrants-block-highway-to-demand-permits-to-reach-us-border-13003812>.

³¹ Mladen Ladic, "Migrants, Refugees Block Bosnia-Croatia Border Crossing," *Balkan Insight*, October 24, 2018, <https://balkaninsight.com/2018/10/24/migrants-and-refugees-blocked-border-crossing-between-bosnia-and-croatia-10-24-2018/>.

³² The Associated Press, "Refugees Lie Down on Rail Line to Protest Macedonia's Closed Border," *CBC News*, March 3, 2016, <https://www.cbc.ca/news/world/macedonia-migrants-rail-protest-1.3473864>.

³³ "Czech Pensioner Jailed for Terror Attacks on Trains," *BBC*, January 14, 2019, accessed January 13, 2024, <https://www.bbc.com/news/world-europe-46862508>.

между Колорадо-Спрингс и Пуэбло.³⁴ Инциденты случаются и на море, где крупное судно может перекрыть пролив или доступ к порту, как это было в Суэцком канале в 2021 году.³⁵

Движение транспорта могут остановить не только физические препятствия, такие, как толпа, автомобили или упавшее дерево, но и перебои в электроснабжении, связи и управлении. Такие перебои могут быть вызваны кибератакой³⁶ или физическим повреждением систем. Например, отмечались случаи диверсий на железных дорогах Германии,³⁷ атак на энергосистему США³⁸ и повреждения подводных кабелей связи, связывающих Эстонию с Финляндией и Швецией.³⁹ Немецкие экозащитники даже пытались помешать перевозке ядерных отходов, повреждая железные дороги.⁴⁰ Такие атаки могут совершаться тайно, под видом аварий.⁴¹ Противники могут даже платить за хищение критических компонентов транспортных, энергетических и коммуникационных систем для их нарушения или вывода из строя.⁴² Поскольку железнодорожные и автомобильные сети зависят от

³⁴ Chris Boyette, Elizabeth Wolfe, "Colorado's I-25 Is Partially Closed after a Coal Train Derailed off a Bridge and Killed a Semi-Truck Driver, Authorities Say," *CNN*, October 16, 2023, <https://www.cnn.com/2023/10/16/us/coal-train-derailment-driver-death-colorado/index.html>.

³⁵ Vivian Yee, James Glanz, "How One of the World's Biggest Ships Jammed the Suez Canal," *The New York Times*, July 17, 2021, <https://www.nytimes.com/2021/07/17/world/middleeast/suez-canal-stuck-ship-ever-given.html>.

³⁶ Ellen Nakashima, Joseph Menn, "China's Cyber Army Is Invading Critical U.S. Services," *The Washington Post*, December 11, 2023, <https://img3.washingtonpost.com/technology/2023/12/11/china-hacking-hawaii-pacific-taiwan-conflict/>.

³⁷ Rob Schmitz, "An Act of Sabotage Shut Down Parts of Germany's Rail System for Hours This Weekend," *NPR*, October 9, 2022, <https://www.npr.org/2022/10/09/1127739900/germany-trains-sabotage>.

³⁸ Catherine Morehouse, "Physical Attacks on Power Grid Surge to New Peak," *Politico*, December 26, 2022, <https://www.politico.com/news/2022/12/26/physical-attacks-electrical-grid-peak-00075216>.

³⁹ Niklas Pollard, Anne Kauranen, "Sweden Says Telecom Cable with Estonia Damaged but Operating," *Reuters*, October 18, 2023, <https://www.reuters.com/world/europe/sweden-says-telecom-cable-with-estonia-damaged-2023-10-17/>.

⁴⁰ "Riot Police Fire Tear Gas and Water Cannon at Activists as Anti-Nuclear Protests Spill Over into Violence," *Daily Mail*, November 7, 2010, accessed February 2, 2025, <https://www.dailymail.co.uk/news/article-1327469/Riot-police-tear-gas-anti-nuclear-activists-protest-gets-violent-Germany.html>.

⁴¹ Georgi Kantchev, Drew Hinshaw, "Finland and Estonia See Likely Sabotage in Damage to Pipeline and Telecoms Cable," *Wall Street Journal*, October 10, 2023, <https://www.wsj.com/world/europe/finland-sees-likely-sabotage-in-damage-to-pipeline-and-telecoms-cable-to-estonia-ad20630b>.

⁴² Eva Grey, "Cable Theft Still Plagues the Rail Industry," *Railway Technology*, September 24, 2017, www.railway-technology.com/features/featurecable-theft-still-plagues-the-rail-industry-5932428/; Shenzhen Clou, "Cable Theft: A Growing Problem Around the World," *Smart Energy International*, May 31, 2023, www.smart-energy.com/industry-

связи и управления, повреждение или кража кабелей может существенно ограничить транспортное сообщение.

Наконец, гражданские лица могут напрямую атаковать автомобили, поезда или другие транспортные средства, влияя на мобильность. Ярким примером тут является авиация. В последнее время наблюдается тревожная тенденция: люди, «ищущие дешёвых острых ощущений», направляют лазеры на гражданские самолёты.⁴³ Эту тенденцию поддержали самые ярые сторонники теории заговора о химтрейлах (якобы тайном распылении яда в воздухе с самолётов), которые пытались ослепить пилотов с помощью лазеров.⁴⁴ Мощные лазеры можно купить в интернете, что облегчает реализацию подобного рода угроз. Ослепление пилота может повлечь тяжкие последствия.

Эти примеры демонстрируют способность гражданских лиц нарушать маршруты или пути логистики, делая их мишенью для противника и усложняя переброски войск. Недавний опыт Европы доказывает, что противники НАТО заинтересованы в атаках на критическую инфраструктуру в рамках гибридной войны. Например, Россию обвиняли в диверсиях по всей Европе, включая нападения на транспортную и военную инфраструктуру, в частности, попытку поджога автобусов в Праге, заговор с целью взрыва объекта НАТО в Германии, диверсии на польских железных дорогах, по которым доставляли военную помощь Украине, а также, возможно, диверсию на заводе по производству боеприпасов в Уэльсе и сход поездов с рельсов в Швеции.⁴⁵ Все эти гибридные атаки могли быть совершены людьми, проплаченными Россией.⁴⁶

Есть и другие примеры использования противоборствующими сторонами мирных жителей в качестве оружия. Так, Польша обвиняла Беларусь и Россию в организации потока беженцев с Ближнего Востока к своим гра-

sectors/energy-grid-management/cable-theft-a-growing-problem-around-the-world/.

⁴³ Robert Graves, "The Laser Threat to Airliners is Real (and Growing)," June 3, 2015, accessed February 22, 2024, <https://www.linkedin.com/pulse/laser-threat-airliners-real-growing-robert-graves/>.

⁴⁴ Mick West, *Escaping the Rabbit Hole: How to Debunk Conspiracy Theories Using Facts, Logic, and Respect* (New York, NY: Skyhorse Publishing, 2018).

⁴⁵ Joe Barnes, "String of Mysterious Attacks across Europe Opens New Front in Russia's War on the West," *The Telegraph*, June 6, 2024, <https://www.telegraph.co.uk/world-news/2024/06/06/mysterious-attacks-across-europe-new-front-russia-war-west/>.

⁴⁶ Zdislava Pokorná, "Proč policie posílila bezpečnost: Řeší záhadný případ „telegramového agenta“, podezírá Rusko" *DeníkN*, 9. června 2024, <https://denikn.cz/1447550/proc-policie-posilila-bezpecnost-resi-zahadny-pripad-telegramoveho-agenta-podezira-rusko/>.

ницам,⁴⁷ а Финляндия выдвинула аналогичные обвинения в адрес России.⁴⁸ Мигранты и беженцы, по-видимому, особенно подвержены манипуляциям. Даже дезинформация может существенно повлиять на скопления мигрантов, как это произошло на границе США и Мексики, где мигранты из Венесуэлы заблокировали мост между Эль-Пасо (США) и Хуаресом (Мексика) из-за слухов о временном открытии границы.⁴⁹ Аналогичный случай произошёл на границах Хорватии с Сербией и Боснией, где сотни мигрантов собрались после распространения дезинформации об открытии Хорватией своих границ.⁵⁰

Все упомянутые выше случаи показывают, насколько гражданские лица уязвимы для манипуляций и как их можно мобилизовать даже с помощью простой дезинформации. Это особенно тревожит, когда дезинформация касается военных объектов. Например, в Словакии не раз распространяли в интернете фейковые сообщения о военных поставках, которые якобы либо доказывают подготовку Словакии к вторжению, либо свидетельствуют о предполагаемом военном вторжении США в Словакию.⁵¹ Подобные пугающие слухи могут побудить испуганных, отчаявшихся или разгневанных граждан к действию.

Любопытный случай произошёл в казарме военных в Германии, где могла иметь место попытка отравления воды.⁵² Это указывает на ещё один возможный способ ограничить передвижение военных – отравив их.

Многообразие прошлых инцидентов, описанных в этой главе, послужило отправной точкой для семи гипотетических сценариев. В Таблице 1

⁴⁷ “Poland Says Belarus, Russia Behind New Migrant Influx,” *Deutsche Welle*, July 8, 2023, <https://www.dw.com/en/poland-says-belarus-russia-behind-new-migrant-influx/a-66463636>.

⁴⁸ Essi Lehto, “Facing Asylum Seeker Surge from Russia, Finland Mulls Curbing Access,” *Reuters*, November 15, 2023, www.reuters.com/world/europe/facing-asylum-seeker-surge-russia-finland-mulls-curbing-access-2023-11-15/.

⁴⁹ Corrie Boudreaux, “Hundreds of Frustrated Venezuelan Migrants Block Bridge Linking El Paso and Juárez,” *El Paso Matters*, March 12, 2023, <https://elpasomatters.org/2023/03/12/el-paso-juarez-bridge-blocked-by-venezuelan-migrants/>.

⁵⁰ Maja Zivanovic, Mladen Lakic, Anja Vladislavljevic, “Migrants Gather on Serbian, Bosnian Borders to Enter Croatia,” *Balkan Insight*, October 23, 2018, accessed January 31, 2024, <https://balkaninsight.com/2018/10/23/migrants-and-refugees-gather-on-serbia-s-and-bosnia-s-border-with-croatia-10-23-2018/>.

⁵¹ “Invasion of Slovakia? No, Nothing is Being Started, It’s Just Recycling Old Materials Again and Again,” *Hoaxy a podvody – Polícia SR*, Facebook, January 27, 2022, <https://www.facebook.com/hoaxPZ/photos/a.317666309061243/1131560447671821>; TASR, “Bratislavu nenapadli americké vojská, internetom sa šíril hoax”, *Aktuality.sk*, 28 jún 2021, www.aktuality.sk/clanok/903368/bratislavu-nenapadli-americke-vojska-internetom-sa-siril-hoax/.

⁵² “Germany Investigates Possible Unauthorized Entry and Sabotage at a Military Barracks,” *AP News*, August 14, 2024, <https://apnews.com/article/germany-military-barracks-cologne-investigation-f82490feb81a44d41909b0367012af35>.

обобщены мотивы инцидентов и их тенденции в четырёх категориях: возможная целевая аудитория, методы манипулирования гражданскими лицами, ход событий и объекты. Отдельные элементы (*курсивом*) были выделены и объединены для разработки сценариев.

Таблица 1. Морфологическая матрица.

Целевая аудитория	Методы манипулирования	Ход событий	Объекты
Мигранты и беженцы	Дезинформация и слухи	Забастовки	Военные базы
ВПЛ	Пропаганда	Постановочные происшествия	Военные конвои
Меньшинства	Материальная, идеологическая или духовная поддержка	Диверсии	ЖД узлы
Обездоленные	Стратегическая коммуникация	Демонстрации	Порты, проливы
Экоактивисты	Проповеди	Блокада	Автомобильные и железные дороги, аэропорты
Феминистки	Подкуп	Погромы	Погранпереходы
Молодёжь	Обман	Кибератаки	Мосты
Религиозные общины		Отравление	Тоннели
Альтернативные группы			Крупные логистические узлы
Экстремисты			Электроподстанции
Секты, культы			Стационарные РЛС
Противники власти			Системы раннего обнаружения
Анархисты			Системы блокирования доступа
Пацифисты			Киберсети
Сторонники теорий заговора			Системы связи
Мелкие преступники			GPS
Заложники			Системы снабжения продовольствием
			Системы водоснабжения
			Транспорт

Гипотетические сценарии

В сценариях ниже описаны различные способы манипулирования гражданским населением, работы с уязвимыми группами, а также действия этих граждан против конкретных объектов: обманутые гражданские лица громят системы управления железной дорогой, киберячейка получает оплату за диверсию на электроподстанции, рабочий, не осознавая того, используется для отравления источника воды на военной базе, подкупленные лица инсценируют аварии на железной дороге во время забастовки, слухи провоцируют граждан на протест против иностранных войск, обманутые беженцы

блокируют границы, а сторонниками теории заговора манипулируют, чтобы атаковать самолеты.

В отличие от прошлых инцидентов, все эти события можно считать спровоцированными противником, но осуществлёнными целевой аудиторией, напрямую с противником не связанной. Поэтому они могут выглядеть как совпадения или случайности.

В сценариях ниже дружественные/союзные силы обозначены как «синие», а противник — «красные».

Сценарий 1: Разгром систем управления железной дорогой

«Красные» сосредоточивают силы на границе с «синими». По мере углубления кризиса «синие» начинают наращивать свои войска вдоль границы. Чтобы помешать передвижению сил «синих», «красные», используя внедрённых агентов и ботов, распространяют в соцсетях «синих» слухи о том, что компании по переработке отходов повысят цену на медь. В сообщениях неоднократно упоминается, что в системах управления железной дорогой содержится большое количество меди, что приводит к разграблению этих систем местными мелкими преступниками. Из-за разграбления возникают опасные ситуации на железнодорожных переездах и перевалочных пунктах. Правоохранительные органы при помощи военной полиции пытаются остановить разграбление, но не успевают контролировать его географический масштаб и количество участников. Местные преступники действуют хорошо организованными группами, часто — с участием несовершеннолетних, что серьёзно ограничивает возможности правоохранительных органов.

Используя прикрытие в виде масштабного разграбления, агенты «красных» нарушают цепи управления на нескольких ключевых узлах. Одно из таких мест находится в непосредственной близости от пересечения с шоссе, прямо перед мостом на одной из крупных железных дорог. Эта железная дорога важна для переброски военных грузов «синих» к границе. Агенты «красных» выбрали это место из-за ограниченной деревьями видимости и небольшого изгиба рельсов. Затем они ставят бензовоз на пути грузового поезда, перевозящего топливо и химикаты. Поезд сталкивается с грузовиком, происходит мощный взрыв, за которым следует сильный пожар. Инерция поезда отбрасывает горящие цистерны на мост, что приводит к серьёзному повреждению конструкций и полному закрытию пострадавшего участка железной дороги на несколько месяцев. Это, в свою очередь, серьёзно затрудняет переброску войск «синих», вынуждая проезжать этот район исключительно автомобильными колоннами. Учитывая обстоятельства, инцидент похож на несчастный случай, вызванный разгромом систем управления, а не актом, спланированным и осуществлённым «красными».

Сценарий 2: Кибердиверсия на электроподстанции

В северо-восточном приграничном районе «синих» произошло масштабное отключение электроэнергии. Железнодорожная сеть, по-видимому, испы-

тывает нехватку электроэнергии: электровазы обесточены, некоторые железнодорожные переезды закрыты, семафоры не работают. После остановки всего железнодорожного движения в регионе на дорогах царит хаос, растёт количество пробок, происходят многочисленные аварии. Отключение электроэнергии затронуло и военный транспорт, направляющийся к северо-восточной границе (как по железной, так и по автомобильным дорогам). Транспорт, перевозящий военную технику, личный состав и боеприпасы для предстоящих учений, вынужден ждать возобновления электрообеспечения или по крайней мере восстановления дорожного движения. Использование исключительно автомобильных дорог требует перегрузки с поездов на грузовики, что, в свою очередь, приводит к значительным задержкам в транспортировке.

По имеющимся данным, причиной инцидента могла стать кибердиверсия. Подозрение падает на группу экоанархистов, известную проведением киберопераций и готовностью использовать их для создания хаоса и подрыва легитимности государства. Менее известно, что самая активная киберячейка группы уже давно находится на содержании «красных», служа удобным тайным инструментом подрывной деятельности в интересах «красных». На сей раз «красные» сеют панику и хаос, одновременно срывая запланированные военные учения атаками на энергосистему.

По оценкам, восстановление после отключения и перезапуск всех систем, запитанных от подстанций, займет около недели. Это приведёт к существенной задержке запланированной серии военных учений. Ситуация на руку различным преступникам и преступным группировкам, которые видят в ней возможность для грабежей, что ещё больше ухудшает безопасность в стране. Гражданские власти запросили помощь военных, что дополнительно истощает военные ресурсы и отвлекает их от задач национальной обороны.

Сценарий 3: Отравление источника воды на военной базе

На трёх военных базах – назовём их просто «Первая», «Вторая» и «Третья», – расположенных в северо-восточном регионе «синей» страны, отмечаются жалобы на качество воды и продовольствия для военнослужащих и гражданского персонала. Все три базы используют воду из одного источника. Ранее периодически возникали жалобы на качество воды и санитарные условия на этих базах, но ни одна из них не повлекла серьёзных выводов о качестве воды, продовольствия или санитарных условий. Поначалу жалобы отклоняли, как необоснованные, вызванные усталостью людей из-за долгих рабочих дней во время подготовки к серии полевых учений по повышению боеготовности, проводимых ежегодно для поддержания боеспособности вооружённых сил «синей» страны. По мере активизации подготовки к учениям, когда персоналу приходится больше работать, на Первой и Третьей базах в первый день отмечены случаи тошноты, рвоты и диареи. На Второй базе зарегистрирован лишь один случай рвоты. В последующие дни на всех трёх базах регистрируются новые случаи диареи и тошноты.

О ситуации сообщает Министерство обороны, а также министерства здравоохранения и экологии. Пострадавшему персоналу баз предписано оставаться дома и при сохранении симптомов обращаться за медицинской помощью. Меры реагирования обсуждают в Группе по чрезвычайным ситуациям и, одновременно, в военном командовании. Командиры трёх баз отдают распоряжения о проведении санитарных анализов воды, продуктов питания и других возможных источников выявленной проблемы. Анализы подтверждают наличие в воде отравляющего вещества.

Дальнейшее расследование показывает, что близлежащий водоём – единственный источник водоснабжения баз – прошёл плановую проверку, включая дезинфекцию, всего несколько дней назад. Расследование в итоге показало, что яд непреднамеренно добавил в воду работник, закупавший материалы у местной компании, связанной с ультрарадикальной группировкой, выступающей против участия государства в конфликтах за рубежом. Группировка подмешала в дезинфицирующие средства яд с целью сорвать учения и ослабить боеготовность «синих».

Сценарий 4: Инсценирование аварии на железной дороге во время забастовки

«Красные» устанавливают доверительные отношения с видными представителями ряда газет «синих» и с профсоюзами ряда отраслей, включая Национальную железнодорожную компанию «синих». Как знак «доброй воли», «красные» тайно сливают одной из газет ложную информацию о планируемых сокращениях госбюджета железных дорог. После публикации профсоюзы Национальной железнодорожной компании объявляют однодневную забастовку. В результате на работу выходит только треть сотрудников, что приводит к существенным задержкам поездов по всей стране «синих». Для усиления давления на правительство, забастовка совпадает с днём отправки военного эшелона с имуществом и боеприпасами для частей, проводящих учения с боевой стрельбой. Несмотря на определённый риск задержки, транспорт отправляется.

Тем временем на железной дороге, по которой движется военный эшелон, происходят ещё два инцидента. На северо-востоке автоцистерна со сжиженным газом врежется в железнодорожный мост, вызвав пожар с серьёзным риском взрыва газа. Авария парализует железнодорожное и автомобильное движение на пересечении основных железнодорожных и автомобильных дорог региона. Место аварии находится прямо на пути следования военного эшелона. В то же время на железнодорожном переезде в нескольких километрах позади поезда происходит другая авария: грузовик, перевозящий тяжёлые металлоконструкции, переворачивается на переезде, блокируя дорогу и пути. В итоге военный поезд оказывается зажатым между двумя авариями.

Совместное расследование гражданских и военных властей показывает, что агенты «красных» могли инсценировать обе аварии. По-видимому, они

подкупили двух граждан «синих», чтобы те устроили инциденты одновременно. Целью «красных», вероятно, было сорвать подготовку к учениям, нарушив пути снабжения. Национальная железнодорожная компания, парализованная нехваткой персонала, не в состоянии эффективно отреагировать на кризис.

Сценарий 5: Протест граждан против присутствия иностранных войск

Две страны, «Синяя» и «Жёлтая», закладывают фундамент двустороннего оборонного сотрудничества. В рамках этого фундамента военный контингент «синих» будет размещён на территории «жёлтых» для совместной подготовки. «Красная» страна, граничащая с «жёлтой», находится в напряжённых отношениях с «синей» и видит в размещении войск «синих» вблизи своей территории прямую угрозу. Поэтому «красные» начинают тайно поддерживать, финансово и идеологически, негосударственное «Движение за нейтралитет» в «жёлтой» стране. Движение, которое традиционно считают инициативой увлечённых пацифистов, утверждает, что присутствие войск «синих» на территории «жёлтых» втянет «жёлтых» в потенциальное столкновение «синих» и «красных».

Под влиянием «красных» Движение разворачивает масштабную кампанию против присутствия войск «синих» и распространяет ложные слухи в соцсетях. Движение утверждает, что «синие» разместят на базе ядерное оружие, что представляет опасность для здоровья граждан «жёлтых» и окружающей среды. Они также называют «синих» оккупантами и предупреждают о нарушении суверенитета «жёлтых». Наконец, группа указывает на причинно-следственную связь между присутствием войск «синих» и падением уровня жизни граждан «жёлтых». Это расширяет базу поддержки Движения экологов (обеспокоенных наличием ядерного оружия на территории «жёлтых»), пацифистов (боящихся быть втянутыми в войну с «красными»), конспирологов (обвиняющих «синих» в стремлении к мировому господству и установлению Нового мирового порядка, размещая войска за рубежом) и социально незащищённые группы (обвиняющих правительство «жёлтых» в проведении политики «пушки вместо масла»).

Ситуация обостряется с приближением солдат «синих» к базе. В объявленную дату Движение призывает провести серию протестов под лозунгом «ПРОТИВ иностранных войск – ЗА лучшую жизнь!». Тем самым оно пытается привлечь как можно больше людей, включая не только тех, кто выступает против присутствия иностранных войск, но и тех, кто требует улучшения условий жизни. Более того, за два дня до протестов в соцсетях, симпатизирующих «красным», появляется фейковый видеоролик, на котором премьер-министр «жёлтых» заявляет, что присутствие иностранных войск будет финансироваться из средств, изначально выделенных на социальные программы. Это ещё больше разжигает недовольство в обществе и мобилизует людей на протесты.

На пограничном переходе, где ожидается проезд колонны «синих», а также у въезда на базу, где должны быть размещены войска, организуют многочисленные демонстрации. Движение заказывает автобусы для подвоза как можно большего числа протестующих. Их цель – перекрыть дорогу и не допустить колонну на территорию «жёлтых», или по крайней мере задержать её приезд на базу. Ряд радикальных экстремистских группировок, симпатизирующих Движению, даже призывает напасть на колонну. В этих условиях «синие» оценивают безопасность перевозки военных и приходят к выводу, что протесты несут серьёзный риск. Они рассматривают альтернативные варианты, включая использование другого, более длинного маршрута или перенос переброски.

Сценарий 6: Блокирование границы беженцами

«Красные» вторгаются в соседнюю страну «синих». «Жёлтые», также соседи «синих», предлагают военную помощь в освобождении территории «синих» от агрессора. Учитывая значительный военный потенциал «жёлтых», это может стать поворотным моментом в войне в пользу «синих». Поэтому участие «жёлтых» крайне нежелательно для «красных», которые пытаются оттянуть его всеми доступными средствами. «Красные» решают использовать беженцев, стремящихся покинуть зону боевых действий в поисках убежища.

«Красные» начинают финансировать контрабандистов «синих», чтоб те как можно быстрее переправили больше беженцев к границе «жёлтых» с «синими», и одновременно распространяют слухи через поддельные аккаунты в соцсетях и агентов, внедрённых в толпу беженцев, будто «жёлтые» открыли свои границы и готовы принять всех беженцев. Кроме того, распространяются фейковые новости о том, что правительство «жёлтых» выделяет беженцам финансовую помощь и жильё. В результате беженцы начинают массово двигаться к пограничным переходам между «синими» и «жёлтыми», где возникают километровые колонны автомашин, а тысячи беженцев разбивают лагеря прямо у дороги и проходящей рядом железной дороги.

Блокирование погранпереходов останавливает все сухопутные военные перевозки, в том числе – военных грузов. Это задерживает доставку военной помощи на несколько дней. В то же время вооружённым силам «жёлтых» теперь приходится помогать пограничникам устранить хаос на границе, что ограничивает их способность выполнять другие задачи. Тем временем «красные» усиливают дезинформационную кампанию, утверждая, что «жёлтые» лишь притворяются, что помогают «синим», втайне планируя использовать ослабление соседа и аннексировать приграничные районы. Агенты «красных», внедрённые в группы беженцев на границе, начинают настраивать их против «жёлтых», чтобы любой ценой не допустить проникновения их войск на территорию «синих». Тем временем «красные» в полной мере используют задержку военной помощи «жёлтых» в своих интересах на поле боя.

Сценарий 7: Нарушение авиасообщения сторонниками теории заговора

И «синие», и «красные» стремятся заполучить авиабазу «жёлтых». Хотя изначально правительство «жёлтых» поддержало «красных», в итоге оно решает сдать базу в аренду «синим». «Синие» размещают на базе небольшой отряд для регулярных разведывательных полётов. База расположена всего в десяти километрах от второго по величине города «жёлтых».

Это возмущает «красных», они полны решимости заставить «синих» отмежеваться от «жёлтых». Зная, что немалая часть населения «жёлтых» верит в теории заговора, «красные» используют это в своих интересах. Через дружественные СМИ и соцсети они распространяют теорию заговора о химтрейлах, согласно которой, правящие элиты сговорились тайно распылять некие соединения для изменения погоды и обработки людей химикатами, влияющими на разум. Фейковые новости увязывают предполагаемый тайный план с новой авиабазой «синих», предполагая, что «синие» уже начали воплощать заговор в жизнь. Это находит отклик у людей, которые верят в теорию о химтрейлах, а также у тех, кто с подозрением относится к «синим» и их истинным намерениям. Все эти группы не доверяют нынешнему правительству «жёлтых», считая его «марионеткой» «синих». «Красные» также используют троллей в соцсетях, чтобы убедить людей противодействовать авиации «синих»: самое радикальное предложение – ослеплять пилотов лазерами. Это привлекает ультрарадикальных борцов за экологию, которые не только опасаются последствий распыления химикатов для окружающей среды, но и обвиняют самолёты в выбросах углекислого газа, ведущих к изменению климата. В итоге все эти группы легко становятся объектом манипуляций «красных».

Спровоцированные граждане приобретают мощные лазеры и используют их против военных самолётов, садящихся и взлетающих с базы. Это приводит к нескольким аварийным посадкам и одной катастрофе: ослеплённый пилот теряет управление самолётом, и тот падает в близлежащем поле. «Синие» решают прекратить все полёты во избежание дальнейших трагедий, пока не будет найдено решение.

Анализ

Описанные выше сценарии вымышлены, но основаны на реальных инцидентах, многие из которых произошли за последние несколько лет. Список сценариев ни в коем случае не является исчерпывающим. Мы отобрали их, чтобы показать спектр возможных угроз, а не конкретные варианты развития событий. Недавние события,⁵³ произошедшие после написания этой

⁵³ Charlie Edwards, "Russia's Hybrid War in Europe Enters a Dangerous New Phase," IISS Online Analysis, The International Institute for Strategic Studies, November 26, 2024, <https://www.iiss.org/online-analysis/online-analysis/2024/11/russias-hybrid-war-in-europe-enters-a-dangerous-new-phase/>; Arno Van Rensbergen, "Hybrid Threats:

статьи, подтверждают реальность гибридных угроз, описанных в этих сценариях, включая использование гражданской инфраструктуры в качестве вектора угрозы, направленного против военной инфраструктуры в период кризиса. Усиление гибридной войны в Европе может потенциально привести к эскалации конфликта между НАТО и Россией.⁵⁴ Например, глава немецкой разведки недавно заявил, что продолжение гибридной войны России может повлечь применение статьи 5 Устава НАТО.⁵⁵ Также можно предположить, что в случае серьезного кризиса или открытого конфликта Россия будет использовать гибридные средства, чтобы подорвать способность НАТО применить силу.

Масштаб нынешних действий России против НАТО и других стран, включая Грузию и Молдову, показывает, что может произойти в случае дальнейшей эскалации Россией противостояния с НАТО. Это особенно касается использования дезинформации для мобилизации гражданского населения в поддержку России. Гибридная война России против Грузии продемонстрировала эффективность такого подхода. Поддержка Россией экстремистских группировок в Грузии и поощрение их насильственных действий вылились в нападения на прозападные группы, беспорядки (с сожжением флагов Евросоюза) и, наконец, победу пророссийских сил на выборах.⁵⁶ Насилие в Великобритании летом 2024 года тоже было спровоцировано российской дезинформацией.⁵⁷

Это соответствует российской концепции «войны нового поколения» — для достижения своих целей Россия использует «по-настоящему синхронизированный общегосударственный подход к ведению войны, где границы

Russia's Shadow War Escalates across Europe," *The Parliament*, January 21, 2025, <https://www.theparliamentmagazine.eu/news/article/hybrid-threats-russias-shadow-war-escalates-across-europe>.

⁵⁴ Sam Clark, "Russia's Hybrid Warfare Could Cause 'Substantial' Casualties, Senior NATO Official Says," *Politico*, December 29, 2024, <https://www.politico.eu/article/russia-hybrid-warfare-defense-substantial-casualties-james-appathurai-nato/>.

⁵⁵ "Russian Acts of Sabotage May Lead to NATO Invoking Article 5, Says German Intel Chief," *Reuters*, November 27, 2024, www.reuters.com/world/europe/russian-hybrid-attacks-may-lead-nato-invoking-article-5-says-german-intel-chief-2024-11-27/.

⁵⁶ Natia Seskuria, "Russia's 'Hybrid Aggression' against Georgia: The Use of Local and External Tools," Center for Strategic and International Studies, September 21, 2021, accessed January 29, 2025, <https://www.csis.org/analysis/russias-hybrid-aggression-against-georgia-use-local-and-external-tools>; Davit Gasparyan, Christina Harward, "Possible Russian Gains in Georgia and Moldova," Institute for the Study of War, October 27, 2024, www.understandingwar.org/backgrounders/possible-russian-gains-georgia-and-moldova.

⁵⁷ Eleni Courea, "Far-Right Disorder Had 'Clear' Russian Involvement, Says ex-MI6 Spy," *The Guardian*, August 11, 2024, <https://www.theguardian.com/politics/article/2024/aug/11/far-right-disorder-had-clear-russian-involvement-says-ex-mi6-spy>.

между войной и миром все более размыты».⁵⁸ Этот подход сочетает информационную, психологическую, политическую и экономическую войну либо вместо, либо в поддержку непосредственных военных действий. Учитывая масштаб гибридной угрозы, решение этой проблемы не может ограничиваться военными возможностями и требует государственной, а возможно, и международной реакции.⁵⁹ Военным НАТО придётся во многом полагаться на местные гражданские власти (полицию, пожарных) и частный сектор (энергетические и коммунальные службы) для обеспечения военных операций. Это полная противоположность более традиционной модели военной поддержки гражданских организаций при стихийных бедствиях, таких, как пожары, ураганы, землетрясения, или терактов.⁶⁰

Здесь нужно отметить два момента. Первый – развитие генеративного искусственного интеллекта и его потенциальная роль в распространении дезинформации. Ранее проведение крупных кампаний дезинформации требовало массы ресурсов для создания и распространения фейкового контента, но с развитием социальных сетей стоимость распространения дезинформации снизилась. Теперь один оператор может создать огромное количество ботов и манипулировать обсуждениями в соцсетях. Более того, благодаря широкому распространению моделей генеративного искусственного интеллекта и их низкой стоимости любой пользователь интернета может создавать правдоподобную дезинформацию, которую трудно распознать с первого взгляда.⁶¹ Особую проблему для безопасности представляют глубокие фейки,⁶² способные поставить войска или правительства стран НАТО в неожиданную ситуацию и впоследствии использовать сфабрикованные материалы для провоцирования враждебных действий, описанных в сценариях выше. Эти действия могут включать одиночные террористические акты

⁵⁸ Wiktor Andrzejewski, "Does Article 5 Still Work for Poland? NATO's Response to Hybrid Threats," Centre for International Policy Studies, November 13, 2024, <https://www.cips-cepi.ca/2024/11/13/does-article-5-still-work-for-poland-natos-response-to-hybrid-threats/>.

⁵⁹ Minna Ålander, "Death by a Thousand Paper Cuts: Lessons from the Nordic-Baltic Region on Countering Russian Gray Zone Aggression," Carnegie Endowment for International Peace, November 14, 2024, <https://carnegieendowment.org/research/2024/11/russia-gray-zone-aggression-baltic-nordic>.

⁶⁰ NATO, "Countering Hybrid Threats," May 7, 2024, https://www.nato.int/cps/on/nato_hq/topics_156338.htm.

⁶¹ Angus R. Williams, "Online Misinformation: How Generative AI and LLMs Are Changing the Game," The Alan Turing Institute, May 31, 2024, <https://www.turing.ac.uk/blog/online-misinformation-how-generative-ai-and-llms-are-changing-game>.

⁶² Дипфейки — медиа-манипуляции, при которых изображение, голос, видео или текст изменяет или полностью генерирует искусственный интеллект. См. Public-Private Analysis Exchange Program, "Increasing Threat of Deepfake Identities," Homeland Security, 2021, https://www.dhs.gov/sites/default/files/publications/increasing_threats_of_deepfake_identities_0.pdf.

(например, отравление источников водоснабжения или нападение на военнослужащих), блокаду перемещения войск при помощи демонстраций и многое другое. Дезинформация может использоваться и без прямого военного контекста, например, в сценарии с системами управления железных дорог. Поскольку людям всё сложнее распознать её, следует вкладывать больше усилий в обнаружение и противодействие дезинформации, генерируемой искусственным интеллектом.⁶³ Это повышает достоверность сценариев, в которых противник использует дезинформацию или искажение информации для воздействия на местное население в своих целях.

Второй момент касается роли гражданского общества, которое может как противодействовать гибридным угрозам, так и, к сожалению, служить интересам противника. Как показали усилия по укреплению устойчивости общества к гибридным угрозам, для реализации соответствующих мер необходимы усилия всего общества.⁶⁴ Штабные учения, проведённые Центром передового опыта по гибридным угрозам в 2022 году, показали, что основой формирования такой устойчивости должно быть участие гражданского общества.⁶⁵ Поскольку гражданские лица часто являются одновременно и объектом враждебных действий, и инструментом в руках противника, упреждающее взаимодействие с местными организациями может помочь укреплению доверия между военными НАТО и местными сообществами, а также добрым отношениям с местными властями.

Однако многие гражданские организации могут преследовать цели, теоретически или практически противоречащие требованиям военных или политике правительства. К ним относятся экоактивисты, протестные движения, не связанные с конфликтом, антивоенные организации. Противники, включая Россию, могут использовать такие противоречия, что может усилить существующую напряжённость, или генерировать фейковые новости, чтобы вбить клин между местным населением и военными. Для противодействия таким попыткам важно поощрять разнообразные источники достоверных новостей, повышать интернет-грамотность и укреплять устойчивость общества.

⁶³ Abigail Edwards Di Cooke et al., “Crossing the Deepfake Rubicon: The Maturing Synthetic Media Threat Landscape,” CSIS Briefs, Center for Strategic and International Studies, November 2024, <https://www.csis.org/analysis/crossing-deepfake-rubicon>.

⁶⁴ Mikael Wigell, Harri Mikkola, Tapio Juntunen, “Best Practices in the Whole-of-Society Approach in Countering Hybrid Threats,” European Parliament, Policy Department for External Relations, May 2021, accessed January 29, 2025, [www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2021/653632/EXPO_STU\(2021\)653632_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2021/653632/EXPO_STU(2021)653632_EN.pdf).

⁶⁵ Hanna Smith, “Civil Society Engagement at the Core of the ‘Resilient Civilians’ Exercise,” *Hybrid CoE*, May 3, 2022, <https://www.hybridcoe.fi/news/civil-society-engagement-at-the-core-of-the-resilient-civilians-exercise/>.

Заключение

В прошлом гражданские лица уже демонстрировали свою способность мешать передвижению военных, физически блокируя или иным образом нарушая работу гражданской и военной инфраструктуры. Хотя в большинстве случаев манипуляции со стороны противников не были доказаны, в некоторых случаях, не связанных напрямую с военной мобильностью, противники использовали гражданское население для достижения своих целей. В целом некоторые игроки, включая Россию, уже продемонстрировали свою решимость и готовность использовать различные методы нерегулярной войны против стран НАТО,⁶⁶ и, вероятно, продолжают делать это в будущем, особенно если политическая обстановка будет и далее обостряться. Среди возможных вариантов действий противников – использование гражданского населения для подрыва стратегической мобильности и логистики. Это делает гражданских лиц потенциальным объектом манипуляций враждебных держав. В итоге гражданские могут невольно и непреднамеренно стать важным инструментом – по сути, оружием – в руках противника.

К уязвимым группам, подверженным манипуляции, относятся, в частности, люди или движения, недовольные правительством и его политикой, а также своим социально-экономическим положением и статусом. Противник может легко использовать разочарование, гнев и даже страх, манипулируя этими эмоциями. Противник может применять различные методы манипуляции, включая финансовые стимулы, подкуп, дезинформацию или обман, чтобы использовать тех или иных лиц в своей борьбе. Эти манипулируемые лица или группы могут затем действовать против конкретных объектов (например, красть кабели, совершать диверсии или кибератаки). При этом они могут не до конца осознавать последствия своих действий для обороны страны. Они могут устроить забастовку или организовать демонстрацию в наихудшее, с точки зрения военных, время и в наихудшем месте. Таковы некоторые элементы, которые были выявлены и объединены для разработки гипотетических сценариев.

Сценарии в этой статье описывают различные способы манипуляции и варианты действий манипулируемых гражданских лиц. К ним относятся разгром систем управления железными дорогами, кибердиверсии на электроподстанциях, отравление источника воды для военной базы, инсценировка аварий на железных дорогах во время забастовок, организация протестов против иностранных войск, блокирование границ и наведение лазеров на самолеты. Их эффект для военной логистики может быть глубоким, а события и их время по-прежнему казаться случайными. Например, забастовки или протесты могут произойти в нужное время в нужном месте, а авария может непреднамеренно заблокировать дороги или железнодорожные

⁶⁶ Arsalan Bilal, "Russia's Hybrid War against the West," *NATO Review*, April 26, 2024, <https://www.nato.int/docu/review/articles/2024/04/26/russias-hybrid-war-against-the-west/index.html>.

пути. Однако в наших сценариях эти действия спланированы и спровоцированы противником и осуществлены через манипулируемую целевую аудиторию. Это позволяет противнику отрицать свою причастность, всё равно достигая желаемых результатов. В то же время сценарии отражают новые реалии: технический прогресс в будущем даст противникам ещё больше возможностей манипулировать людьми (например, через глубокие фейки) и влиять на мобильность вооружённых сил, учитывая, что сложные технологии (например, лазеры) становятся всё доступнее и дешевле.

Подводя итог, можно сказать, что в статье представлен репрезентативный набор сценариев, в которых гражданские лица, используемые враждебными государствами, могут повлиять на мобильность армий НАТО. В некоторых случаях гражданские лица могут даже не осознавать, что ими манипулируют враждебные силы, умело использующие дезинформацию, чтобы направить недовольство разных групп. Эти сценарии дают возможность протестировать различные ситуации и изучить варианты повышения устойчивости военных и гражданского общества. Как итог, на основе этого анализа можно сформулировать следующие рекомендации для НАТО и его стран-участниц.

Во-первых, странам НАТО необходимо сосредоточиться на устойчивости общества, включая дублирование и укрепление критической инфраструктуры – как гражданской, так и военной – чтобы избежать появления критических точек. Во-вторых, НАТО следует учитывать сценарии, подобные описанным здесь, в планировании и учениях. На эту необходимость указывает дилемма, с которой сталкиваются военные при разрешении таких ситуаций, учитывая, что международное право ограничивает их действия в отношении гражданских лиц. Регулярные учения с такими сценариями помогут избежать неожиданностей, определить потребности в дублировании и сформулировать потенциальные требования⁶⁷ к силам и средствам, которые позволят военным НАТО справляться с такими ситуациями в рамках соответствующей политики. В-третьих, в соответствии с предыдущей работой, выявившей необходимость наличия активных средств, которые позволят НАТО противодействовать враждебным действиям ниже летального уровня (так называемые промежуточные силовые возможности), НАТО следует рассмотреть возможность официального принятия Концепции промежуточных силовых возможностей, которую в настоящее время разрабатывает Командование по трансформации ОВС НАТО.⁶⁸ В-четвёртых, в соответствии с предыдущей рекомендацией, НАТО должна продемонстрировать решимость противодействовать этим гибридным действиям, чтобы восстановить сдерживание в «серой зоне».

⁶⁷ John Nelson, "Developing a NATO Intermediate Force Capabilities Concept," *Connections: The Quarterly Journal* 21, no. 2 (2022): 67-84, <https://doi.org/10.11610/Connections.21.2.05>.

⁶⁸ Nelson, "Developing a NATO Intermediate Force Capabilities Concept."

Наконец, дальнейшие исследования должны изучить ряд возможных контрмер, которые страны НАТО могли бы принять для предотвращения некоторых из указанных рисков, признавая при этом необходимость баланса между индивидуальными свободами и требованиями безопасности в демократических обществах. Эта работа должна включать более глубокие исследования противодействия дезинформации, включая исследования Центра передового опыта по гибридным действиям.⁶⁹ Также желательно провести правовой анализ потенциала военно-гражданского сотрудничества в сфере охраны правопорядка и использования нелетальных средств, поскольку это может предотвратить проблемы в ходе операций. Наконец, нужно намного глубже изучать противодействие угрозам в киберпространстве.

Примечание

Мнения, выводы, заключения и рекомендации в данной публикации принадлежат авторам и могут не отражать официальную политику или позицию Консорциума «Партнёрство ради мира», организаций-участниц и любых правительственных или международных организаций, связанных с его руководящими структурами.

⁶⁹ Hybrid Centre of Excellence, Helsinki, www.hybridcoe.fi/research-and-analysis/.

Об авторах

Доминика Косарова – доктор международных отношений. С 2018 года – доцент Центра безопасности и военно-стратегических исследований, Университет обороны Чешской Республики. Участвует в непрерывном обучении военнослужащих как лектор и координатор модулей. Прошла несколько международных курсов исследований безопасности и анализа данных и активно участвует в международных исследовательских проектах, включая системный анализ и исследования Организации НАТО по науке и технологиям (NATO STO SAS).

Электронная почта: dominika.kosarova@unob.cz

Д-р Йозеф Мелихар изучал машиностроение в Военном университете в Брно, где получил степень магистра в 1985 году. По окончании университета работал на различных должностях в сфере логистики, военно-гражданского сотрудничества, психологических, информационных операций и их оценки. С сентября 2014 года является научным сотрудником Центра безопасности и военно-стратегических исследований Университета обороны в Брно, Чехия. Основные направления его работы — военные игры, прогнозирование и оценка рисков. *Электронная почта:* josef.melichar@unob.cz

Д-р Питер Добиас работает в Управлении оборонных исследований и разработок Министерства обороны Канады старшим советником по стратегическому и оперативному анализу NORAD. Ранее занимал должность главного научного сотрудника по оперативным исследованиям и анализу. До того был директором по исследованиям и разработкам (боевые действия в физической и виртуальной среде); руководителем оперативных исследований командования сухопутных войск и оперативных командований; руководителем Тихоокеанского оперативного отдела военно-морских сил; руководителем группы контрольных показателей в Афгано-Пакистанском центре Центрального командования ВС США. Его научные интересы включают комплексность, сдерживание, гибридную войну и промежуточные силовые возможности. *Электронная почта:* Peter.Dobias@forces.gc.ca

Библиография

- “Countering Hybrid Threats,” NATO, May 7, 2024, https://www.nato.int/cps/on/natohq/topics_156338.htm.
- “Czech Pensioner Jailed for Terror Attacks on Trains,” *BBC*, January 14, 2019, <https://www.bbc.com/news/world-europe-46862508>.
- “Deaths in Niger as Protesters Confront French Army Convoy,” *Al Jazeera*, November 27, 2021, <https://www.aljazeera.com/news/2021/11/27/three-killed-in-niger-as-protesters-confront-french-army-convoy>.
- “Extinction Rebellion: Activists Block Four London Bridges,” *BBC News*, April 15, 2022, <https://www.bbc.com/news/uk-england-london-61120179>.
- “France Protesters Use Macron Effigy to Block Railway Tracks in Nice,” *Global News*, March 22, 2023, <https://www.youtube.com/watch?v=biwKCWydKFc>.
- “Germany Investigates Possible Unauthorized Entry and Sabotage at a Military Barracks,” *AP News*, August 14, 2024, <https://apnews.com/article/germany-military-barracks-cologne-investigation-f82490feb81a44d41909b0367012af35>.
- “Invasion of Slovakia? No, Nothing is Being Started, It’s Just Recycling Old Materials Again and Again,” *Hoaxy a podvody – Polícia SR*, Facebook, January 27, 2022, <https://www.facebook.com/hoaxPZ/photos/a.317666309061243/1131560447671821>.
- “Mexico: Migrants Block Highway to Demand Permits to Reach US Border,” *Sky News*, November 9, 2023, <https://news.sky.com/video/mexico-migrants-block-highway-to-demand-permits-to-reach-us-border-13003812>.
- “NATO Policy for the Protection of Civilians, Endorsed by the Heads of State and Government participating in the meeting of the North Atlantic Council in Warsaw 8-9 July 2016,” NATO, July 9, 2016, https://www.nato.int/cps/en/natohq/official_texts_133945.htm.
- “Poland Says Belarus, Russia Behind New Migrant Influx,” *DW*, July 8, 2023, <https://www.dw.com/en/poland-says-belarus-russia-behind-new-migrant-influx/a-66463636>.
- “Riot Police Fire Tear Gas and Water Cannon at Activists as Anti-Nuclear Protests Spill Over into Violence,” *Daily Mail*, November 7, 2010, <https://www.dailymail.co.uk/news/article-1327469/Riot-police-tear-gas-anti-nuclear-activists-protest-gets-violent-Germany.html>.
- “Roadblocks and Fuel Blockades: What to Expect from Strikes If You’re Driving in France,” *The Local France*, March 6, 2023, <https://www.thelocal.fr/20230306/roadblocks-and-fuel-blockades-how-march-strikes-will-affect-driving-in-france>.
- “Russian Acts of Sabotage May Lead to NATO Invoking Article 5, Says German Intel Chief,” *Reuters*, November 27, 2024, <https://www.reuters.com/world/europe/>

russian-hybrid-attacks-may-lead-nato-invoking-article-5-says-german-intel-chief-2024-11-27/.

"The Wet'suwet'en Conflict Disrupting Canada's Rail System," *BBC News*, February 21, 2020, <https://www.bbc.com/news/world-us-canada-51550821>.

Afara, Jessica, Victoria Ajila, Hannah Macdonell, and Peter Dobias, "Use of Agent-Based Modeling to Model Intermediate Force Capabilities in (Counter)Mobility Crowd Scenarios," *The Journal of Defense Modeling and Simulation* 21, no. 4 (2022): 395-404, <https://doi.org/10.1177/15485129221141717>.

AFP, "Lebanon Protesters Get Creative, Use Yoga to Block Roads," *Gulf News*, October 28, 2019, <https://gulfnews.com/world/mena/lebanon-protesters-get-creative-use-yoga-to-block-roads-1.67447447>.

Ålander, Minna, "Death by a Thousand Paper Cuts: Lessons from the Nordic-Baltic Region on Countering Russian Gray Zone Aggression," Carnegie Endowment for International Peace, November 14, 2024, <https://carnegieendowment.org/research/2024/11/russia-gray-zone-aggression-baltic-nordic>.

Alison Bath, "Operations at US Naval Base in Sicily Unaffected by anti-NATO Crowd at Protest," *Stars and Stripes*, March 21, 2022, <https://www.stripes.com/theaters/europe/2022-03-21/base-operations-not-impacted-by-peaceful-protest-at-nas-sigonella-in-sicily-5422598.html>.

Andrzejewski, Wiktor, "Does Article 5 Still Work for Poland? NATO's Response to Hybrid Threats," Centre for International Policy Studies, November 13, 2024, <https://www.cips-cepi.ca/2024/11/13/does-article-5-still-work-for-poland-natos-response-to-hybrid-threats/>.

Barnes, Joe, "String of Mysterious Attacks across Europe Opens New Front in Russia's War on the West," *The Telegraph*, June 6, 2024, <https://www.telegraph.co.uk/world-news/2024/06/06/mysterious-attacks-across-europe-new-front-russia-war-west/>.

Bilal, Arsalan, "Russia's Hybrid War against the West," *NATO Review*, April 26, 2024, <https://www.nato.int/docu/review/articles/2024/04/26/russias-hybrid-war-against-the-west/index.html>.

Boudreaux, Corrie, "Hundreds of Frustrated Venezuelan Migrants Block Bridge Linking El Paso and Juárez," *El Paso Matters*, March 12, 2023, <https://elpasomatters.org/2023/03/12/el-paso-juarez-bridge-blocked-by-venezuelan-migrants/>.

Boyette, Chris, and Elizabeth Wolfe, "Colorado's I-25 Is Partially Closed after a Coal Train Derailed off a Bridge and Killed a Semi-Truck Driver, Authorities Say," *CNN*, October 16, 2023, <https://www.cnn.com/2023/10/16/us/coal-train-derailment-driver-death-colorado/index.html>.

Clark, Sam, "Russia's Hybrid Warfare Could Cause 'Substantial' Casualties, Senior NATO Official Says," *Politico*, December 29, 2024, <https://www.politico.eu/>

article/russia-hybrid-warfare-defense-substantial-casualties-james-appathurai-nato/.

Clou, Shenzhen, "Cable Theft: A Growing Problem Around the World," *Smart Energy International*, May 31, 2023, <https://www.smart-energy.com/industry-sectors/energy-grid-management/cable-theft-a-growing-problem-around-the-world/>.

Courea, Eleni, "Far-Right Disorder Had 'Clear' Russian Involvement, Says ex-MI6 Spy," *The Guardian*, August 11, 2024, <https://www.theguardian.com/politics/article/2024/aug/11/far-right-disorder-had-clear-russian-involvement-says-ex-mi6-spy>.

Di Cooke, Abigail Edwards, et al., "Crossing the Deepfake Rubicon: The Maturing Synthetic Media Threat Landscape," *CSIS Briefs*, Center for Strategic and International Studies, November 2024, <https://www.csis.org/analysis/crossing-deepfake-rubicon>.

Dobias, Peter, "Navigating the Challenge of the Weaponization of Civilians: Leveraging Intermediate Force Capabilities," *Canadian Army Journal* 21, no. 1 (2024): 64-73, www.canada.ca/en/army/services/canadian-army-journal/articles/2024/21-1-dobias-weaponization-of-civilians.html.

Edwards, Charlie, "Russia's Hybrid War in Europe Enters a Dangerous New Phase," *IISS Online Analysis*, The International Institute for Strategic Studies, November 26, 2024, <https://www.iiss.org/online-analysis/online-analysis/2024/11/russias-hybrid-war-in-europe-enters-a-dangerous-new-phase/>.

Euronews Green with Reuters, "Berlin Activists Glue Themselves to Roads Causing 'Massive' Disruption Across the City," *Euronews*, April 25, 2023, www.euronews.com/green/2023/04/25/berlin-activists-glue-themselves-to-roads-causing-massive-disruption-across-the-city.

Gailani, Matthew, "Saddam's Shields: The United States and Hostage-Taking During the First Gulf War," MA/MSc Diss. (Columbia University / London School of Economics, 2017), <https://worldhistory.columbia.edu/content/saddams-shields-united-states-and-hostage-taking-during-first-gulf-war>.

Galeotti, Mark, *The Weaponisation of Everything: A Field Guide to the New Way of War* (Yale University Press, 2022).

Gasparyan, Davit, and Christina Harward, "Possible Russian Gains in Georgia and Moldova," Institute for the Study of War, October 27, 2024, www.understandingwar.org/backgrounder/possible-russian-gains-georgia-and-moldova.

Graves, Robert, "The Laser Threat to Airliners is Real (and Growing)," June 3, 2015, www.linkedin.com/pulse/laser-threat-airliners-real-growing-robert-graves/.

Grey, Eva, "Cable Theft Still Plagues the Rail Industry," *Railway Technology*, September 24, 2017, <https://www.railway-technology.com/features/featurecable-theft-still-plagues-the-rail-industry-5932428/>.

- Jankowicz, Mia, "Video Shows Crowd of Ukrainian Civilians Blocking Russian Army from Reaching Europe's Biggest Nuclear Power Plant," *Business Insider*, March 3, 2022, <https://www.businessinsider.com/video-ukrainian-civilians-in-block-russia-from-nuclear-power-plant-2022-3>.
- Kantchev, Georgi, and Drew Hinshaw, "Finland and Estonia See Likely Sabotage in Damage to Pipeline and Telecoms Cable," *Wall Street Journal*, October 10, 2023, <https://www.wsj.com/world/europe/finland-sees-likely-sabotage-in-damage-to-pipeline-and-telecoms-cable-to-estonia-ad20630b>.
- Lacic, Mladen, "Migrants, Refugees Block Bosnia-Croatia Border Crossing," *Balkan Insight*, October 24, 2018, <https://balkaninsight.com/2018/10/24/migrants-and-refugees-blocked-border-crossing-between-bosnia-and-croatia-10-24-2018/>.
- Lehto, Essi, "Facing Asylum Seeker Surge from Russia, Finland Mulls Curbing Access," *Reuters*, November 15, 2023, <https://www.reuters.com/world/europe/facing-asylum-seeker-surge-russia-finland-mulls-curbing-access-2023-11-15/>.
- Masih, Niha, "NATO KFOR Troops Injured in Northern Kosovo Clash. Here's What to Know," *Washington Post*, May 31, 2023, <https://www.washingtonpost.com/world/2023/05/31/kosovo-serbia-nato-kfor-troops/>.
- Morehouse, Catherine, "Physical Attacks on Power Grid Surge to New Peak," *Politico*, December 26, 2022, <https://www.politico.com/news/2022/12/26/physical-attacks-electrical-grid-peak-00075216>.
- Nakashima, Ellen, and Joseph Menn, "China's Cyber Army Is Invading Critical U.S. Services," *Washington Post*, December 11, 2023, <https://img3.washingtonpost.com/technology/2023/12/11/china-hacking-hawaii-pacific-taiwan-conflict/>.
- NATO, "Countering Hybrid Threats," May 7, 2024, https://www.nato.int/cps/on/natohq/topics_156338.htm.
- NATO, "The Protection of Civilians, Allied Command Operations Handbook," SHAPE J9 Division, March 11, 2021, 7, <https://shape.nato.int/news-archive/2021/the-protection-of-civilians-allied-command-operations-handbook>.
- Nelson, John, "Developing a NATO Intermediate Force Capabilities Concept," *Connections: The Quarterly Journal* 21, no. 2 (2022): 67-84, <https://doi.org/10.11610/Connections.21.2.05>.
- Olson, Bryan W., and Gary L. Ortega, "The Battle of Mogadishu, 3 Oct 93," *History Essay*, Defence Technical Information Center, United States Army Sergeants Major Academy, June 30, 2009, <https://apps.dtic.mil/sti/trecms/pdf/AD1127031.pdf>.
- Pokorná, Zdislava, "Why the Police Have Strengthened Security: They Are Solving the Mysterious Case of a Telegram Agent, Russia Is Suspected," *DeníkN*, June 9, 2024,

<https://denikn.cz/1447550/proc-policie-posilila-bezpecnost-resi-zahadny-pripad-telegramoveho-agenta-podezira-rusko/>. – in Czech

Pollard, Niklas, and Anne Kauranen, "Sweden Says Telecom Cable with Estonia Damaged but Operating," *Reuters*, October 18, 2023, www.reuters.com/world/europe/sweden-says-telecom-cable-with-estonia-damaged-2023-10-17/.

Public-Private Analysis Exchange Program, "Increasing Threat of Deepfake Identities," Homeland Security, 2021, https://www.dhs.gov/sites/default/files/publications/increasing_threats_of_deepfake_identities_0.pdf.

Research Task Group SAS-094, "Analytical Support to the Development and Experimentation of NLW Concepts of Operation and Employment," NATO STO-TR-SAS-094, April 2017.

Research Task Group SAS-151, "Intermediate Force Capabilities Concept Development and Experimentation to Counter Adversary Aggression," NATO STO TR-SAS-151, December 2022.

Research Task Group SAS-151, "Intermediate Force Capabilities Concept Development and Experimentation to Counter Adversary Aggression," Annex E: Draft Intermediate Force Capabilities Concept, NATO STO TR-SAS-151, December 2022.

Schmitt, Michael N., "Deconstructing Direct Participation in Hostilities: The Constitutive Elements," *NYU Journal of International Law and Politics* 42, no. 3 (2010): 697-739, <https://nyujilp.org/wp-content/uploads/2012/04/42.3-Schmitt.pdf>.

Schmitt, Michael N., "Military Necessity and Humanity in International Humanitarian Law: Preserving the Delicate Balance," in *Essays on Law and War at the Fault Lines* (The Hague, The Netherlands: T.M.C. Asser Press, 2012), 89-129, https://doi.org/10.1007/978-90-6704-740-1_3.

Schmitz, Rob, "An Act of Sabotage Shut Down Parts of Germany's Rail System for Hours This Weekend," *NPR*, October 9, 2022, <https://www.npr.org/2022/10/09/1127739900/germany-trains-sabotage>.

Schoemaker, Paul J.H., "Scenario Planning: A Tool for Strategic Thinking," *MIT Sloan Management Review* 36, no. 2 (Winter 1995): 25-40, <https://sloanreview.mit.edu/article/scenario-planning-a-tool-for-strategic-thinking/>.

Schwartz, Peter, *The Art of the Long View: Planning for the Future in an Uncertain World* (John Wiley and Sons, 1996).

Seskuria, Natia, "Russia's 'Hybrid Aggression' against Georgia: The Use of Local and External Tools," Center for Strategic and International Studies, September 21, 2021, <https://www.csis.org/analysis/russias-hybrid-aggression-against-georgia-use-local-and-external-tools>.

- Smith, Hanna, "Civil Society Engagement at the Core of the 'Resilient Civilians' Exercise," Hybrid CoE, May 3, 2022, <https://www.hybridcoe.fi/news/civil-society-engagement-at-the-core-of-the-resilient-civilians-exercise/>.
- TASR, "Bratislava Was Invaded by American Troops, a Hoax is Spreading on the Internet," *Aktuality.sk*, June 28, 2021, <https://www.aktuality.sk/clanok/903368/bratislavu-nenapadli-americke-vojska-internetom-sa-siril-hoax/>. – in Slovak
- The Associated Press, "Crowd Blocks Access to Turkish Military Base a Week after Failed Coup," *Global News*, July 22, 2016, <https://globalnews.ca/news/2841194/crowd-blocks-access-to-turkish-military-base-a-week-after-failed-coup/>.
- The Associated Press, "Refugees Lie Down on Rail Line to Protest Macedonia's Closed Border," *CBC News*, March 3, 2016, <https://www.cbc.ca/news/world/macedonia-migrants-rail-protest-1.3473864>.
- Van Rensbergen, Arno, "Hybrid Threats: Russia's Shadow War Escalates across Europe," *The Parliament*, January 21, 2025, www.theparliamentmagazine.eu/news/article/hybrid-threats-russias-shadow-war-escalates-across-europe.
- West, Mick, *Escaping the Rabbit Hole: How to Debunk Conspiracy Theories Using Facts, Logic, and Respect* (New York, NY: Skyhorse Publishing, 2018).
- Wigell, Mikael, Harri Mikkola, and Tapio Juntunen, "Best Practices in the Whole-of-Society Approach in Countering Hybrid Threats," European Parliament, Policy Department for External Relations, May 2021, [www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2021/653632/EXPO_STU\(2021\)653632_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2021/653632/EXPO_STU(2021)653632_EN.pdf).
- Williams, Angus R., "Online Misinformation: How Generative AI and LLMs Are Changing the Game," The Alan Turing Institute, May 31, 2024, www.turing.ac.uk/blog/online-misinformation-how-generative-ai-and-llms-are-changing-game.
- Yee, Vivian, and James Glanz, "How One of the World's Biggest Ships Jammed the Suez Canal," *The New York Times*, July 17, 2021, www.nytimes.com/2021/07/17/world/middleeast/suez-canal-stuck-ship-ever-given.html.
- Zivanovic, Maja, Mladen Lakic, and Anja Vladislavljevic, "Migrants Gather on Serbian, Bosnian Borders to Enter Croatia," *Balkan Insight*, October 23, 2018, <https://balkaninsight.com/2018/10/23/migrants-and-refugees-gather-on-serbia-s-and-bosnia-s-border-with-croatia-10-23-2018/>.
- Zsófia, Pölös, "Protest of the Slovakian Carriers: These Are the Blocked Border Crossings," *Trans.info*, January 13, 2020, <https://trans.info/protest-of-the-slovakian-carriers-these-are-the-blocked-border-crossings-170370>.