



Когда темно, видны звёзды: Размышления к 25-летию

Шон Костиган

Европейский центр исследований в области безопасности им. Джорджа Маршалла, <https://www.marshallcenter.org>

Аннотация: Размышляя о 25-й годовщине Консорциума «Партнёрство ради мира», мы рассматриваем в этой вводной статье его ключевую роль в укреплении мира, безопасности и сотрудничества в Европе и за её пределами. Созданный в бурную постсоветскую эпоху, Консорциум прошёл сложные геополитические сдвиги, поддерживая совместные подходы к разрешению конфликтов, прогрессивные идеи для Европы и НАТО и достижение устойчивого мира. Рассматривая статьи этого выпуска *Connections* и вклад Консорциума в региональную стабильность, демократические реформы и развитие образования, статья раскрывает преобразующее влияние его рабочих и учебных групп. Его темы варьируют от военного сотрудничества в Юго-Восточной Европе до эволюции военного образования в ответ на современные вызовы безопасности, такие, как гибридная война и дезинформация. В статьях подчёркивается постоянная потребность в инновациях и гибких методах для устранения возникающих угроз, а также важность понимания истории при формировании современных стратегий безопасности. В целом, мы отмечаем неизменную приверженность Консорциума укреплению глобального сотрудничества в области безопасности и его важную роль в продвижении демократических ценностей на фоне меняющихся вызовов безопасности.

Ключевые слова: Консорциум ПРМ, региональная стабильность, исследование конфликтов, управление, устойчивость, образование и обучение, Программа совершенствования военного образования, типовая учебная программа, управление изменениями.

В то время как Консорциум «Партнёрство ради мира» (ПРМ) отмечает 25-ю годовщину, мы размышляем о его непреходящей миссии по укреплению мира, безопасности и сотрудничества по всей Европе и за её пределами. Это

событие свидетельствует не только о длительности нашей работы, но и о жизнеспособности и гибкости Консорциума, который с 1999 года находится на переднем крае динамичного диалога по вопросам безопасности и обороны. Благодаря широкой сети преданных своему делу людей в военных академиях, аналитических центрах, учебных заведениях и политических залах, Консорциум внёс достойный вклад в повышение стабильности и взаимосвязанности в мире, всегда выступая за понимание и совместные подходы к разрешению конфликтов и укреплению мира.

Краткий экскурс в историю говорит, что Консорциум был основан в период масштабных потрясений после распада Советского Союза. Ощущалось желание быстрого прогресса и прощания с прошлым. Но, как учит история, изменения редко бывают линейными и мгновенными. Чаще всего это постепенный процесс, иногда – с явными отступлениями, которые будут изучать будущие историки.¹ Там не менее, вслед за Гераклитом, мы должны напомнить себе, что изменения также постоянны. Когда мы размышляем о прошедших 25 годах, такие исторические и философские оценки приобретают глубокое практическое и персональное значение. Действительно, люди, стоящие за Консорциумом ПРМ, стали свидетелями множества событий, изменивших мир, часто – очень стремительно, при этом оставаясь верными коллективному стремлению построить более безопасное, стабильное и либеральное будущее.

Научные и политические статьи, вошедшие в этот выпуск *Connections*, отражают преобразующую роль Консорциума ПРМ в содействии региональной стабильности, военному сотрудничеству, демократическим реформам, прозрачности, наращиванию потенциала, борьбе с коррупцией и совершенствованию образования. Работы охватывают разные темы – от геополитических стратегий в Восточной и Юго-Восточной Европе и на Южном Кавказе до современных подходов к военному образованию и роли исторической памяти в контексте сегодняшних вызовов, но все они связаны своей направленностью на понимание и укрепление международной безопасности.

Пламен Пантев пишет о 25-летней истории Группы ПРМ по изучению региональной стабильности в Юго-Восточной Европе, отмечая её влияние на трансформацию сектора обороны и безопасности Юго-Восточной Европы. Благодаря научным исследованиям, образованию, обучению и сотрудничеству эта группа ПРМ внесла вклад в глубокие реформы, направленные на интеграцию этих стран в НАТО и Европейский Союз (ЕС). Пантев отмечает политические и теоретические основы, которыми группа руководствовалась в своей работе, включая проблемы, связанные с конкурирующими проявлениями «Русского мира» и «Сербского мира» в регионе. Несмотря на эти региональные проблемы, статья отмечает продолжающиеся усилия по раз-

¹ Roger D. Masters, "Gradualism and Discontinuous Change in Evolutionary Theory and Political Philosophy," *Journal of Social and Biological Structures* 12, no. 2-3 (1989): 281-301, [https://doi.org/10.1016/0140-1750\(89\)90051-1](https://doi.org/10.1016/0140-1750(89)90051-1).

витию демократии в регионе и продвижению интеграции в НАТО и ЕС, делая вывод о том, что региональная стабильность и долгосрочный мир требуют непрерывных усилий.

Другая группа Консорциума ПРМ – Группа изучения региональной стабильности на Южном Кавказе – была представлена на 13-й ежегодной конференции Консорциума ПРМ в Тбилиси, Грузия. При поддержке Федерального министерства обороны Австрии группа реализует три основные цели: формирование корпуса экспертов по безопасности из Армении, Азербайджана и Грузии; создание сети конструктивного научного и политического влияния путем выявления и привлечения представителей научных кругов и гражданского общества; и рассмотрение противоречивых региональных нарративов в поддержку нового анализа и свежего взгляда на проблему региональной безопасности.² Вышедшее недавно издание под общей редакцией Кристофа Бильбана, Фредерика Лабарра (старший советник) и сопредседателя группы Южного Кавказа Георге Влада Никулеску содержит обзор текущего состояния и ожидаемых проблем региональной стабильности.³

В этот специальный выпуск вошла критически переработанная статья Стефани Фенкарт, в которой она рассматривает меняющуюся роль Европейского Союза на Южном Кавказе, исследуя, как он может быть силой мира в условиях сложной геополитической динамики с участием России, Турции и Ирана. Статья определяет интересы ЕС: защита энергетических и торговых путей, противодействие российскому влиянию, содействие стабильности. Фенкарт выступает за комплексную стратегию ЕС, с реальными процессами расширения, особенно для Грузии, и предлагает Европейскому Союзу усилить свою миротворческую роль, содействуя экономическим инвестициям, поддерживая гражданское общество и помогая усилиям по примирению Армении и Азербайджана. В статье содержится вывод о том, что хотя влияние ЕС в регионе ограничено, сбалансированный подход может помочь стабилизировать Южный Кавказ.

Кристина Брэга в своей статье рассматривает эволюцию и результаты работы Рабочей группы по изучению евроатлантических конфликтов, созданной в 1999 году, как Рабочая группа по военной истории. С момента создания эта группа переключила свое внимание с военной истории на анализ современных проблем безопасности, включая гибридную войну и дезинформацию, с изменениями в представлениях и приоритетах НАТО. Группа объединяет историю и стратегию, способствуя международному сотрудничеству и интеллектуальному обмену между военными, учёными и политиками. Со временем группа адаптировалась, сменив название и расширив

² “Regional Stability in The South Caucasus Study Group Factsheet,” <https://www.pfp-consortium.org/study-groups/regional-stability-south-caucasus>.

³ Christoph Bilban, Frederic Labarre, and George Niculescu, eds., *Does the EU Need a Strategy for the South Caucasus?* (Vienna, Austria: Federal Ministry of Defence, 2024), https://www.bmlv.gv.at/pdf_pool/publikationen/rssc_sgi_24_14_webversion.pdf.

сферу своей деятельности, и сейчас вносит весомый вклад в профессиональное военное образование и региональное сотрудничество, сохраняя при этом опору на историю и прочный исторический анализ для понимания современных проблем безопасности. По-новому обратившись к исторической памяти, Рабочая группа по изучению евроатлантических конфликтов содействует взаимопониманию в наше беспокойное время.

Быстрая эволюция войны и её требования к адаптивным системам обучения находятся в центре внимания статьи Аарона Пресналла, Михаэля Николауса и Стива Бэнка, в которой представлена концепция «учиться, воюя». Этот подход интегрирует непрерывное обучение в оперативную деятельность, подчёркивая роль передового распределённого обучения (ПРО) для обеспечения устойчивости. Пресналл с соавторами исследуют, как новые стратегии обучения, включая персонализированное обучение и создание контента по потребности, позволяют вооружённым силам поддерживать готовность и адаптироваться к усложняющимся условиям. В статье отмечена важность международного сотрудничества для разработки устойчивых систем обучения, способных реагировать на вызовы современной войны.

Далее Тодор Тагарев и Филипп Флури на основе глобального подхода к событиям и всестороннего анализа исторических решений исследуют эволюцию инициатив НАТО и стран-партнёров по совершенствованию управления в вооружённых силах и силах безопасности за последние 30 лет.⁴ В статье подробно описаны пять направлений: отношения между гражданскими и военными и демократический контроль над вооружёнными силами; создание оборонных институтов; реформа сектора безопасности; укрепление этики и снижение коррупции; а также повышение демократической устойчивости. Кроме того, авторы обоснованно напоминают нам, что НАТО – не просто оборонительный союз, но, как указано в его учредительном договоре, альянс, призванный защищать «свободу, общее наследие и цивилизацию своих народов, основанные на принципах демократии, свободы личности и законности». Авторы квалифицированно анализируют историю, исследования и образовательные продукты ПРМ и других организаций, поддерживающих эти инициативы, тем самым прокладывая путь для будущих политических исследований. На будущее Тагарев и Флури предлагают создать рабочую группу по демократической устойчивости в рамках Консорциума ПРМ для устранения растущих внутренних и внешних угроз демократиям, особенно в свете последних геополитических событий. В итоге авторы подчёркивают постоянную необходимость прочных отношений между гражданскими и военными и демократического надзора над вооружёнными силами, отмечая, что Консорциум ПРМ имеет убедительный послужной список поддержки НАТО и хороший потенциал для дальнейших

⁴ Todor Tagarev and Philipp Fluri, "From Civil-Military Relations to Resilience: The Fifth Wave of Strengthening Democracy through Research and Education," *Connections: The Quarterly Journal* 24, no. 1 (2025): 73-90, <https://doi.org/10.11610/Connections.24.1.06>.

успехов в области безопасности на основе своевременных инновационных исследований и обучения.

Пересечение международной безопасности и новых технологий детально исследуют Жан-Марк Рикли и Гёзим Влласи, которые рассматривают переход от традиционных моделей безопасности, ориентированных на угрозы, к подходам, основанным на оценке рисков, особенно связанным с технологическими инновациями.⁵ Рикли и Влласи рассматривают как искусственный интеллект, биотехнологии и квантовые вычисления, обещающие существенные выгоды, создают новые уязвимости в случае их военного применения. Авторы выступают за многосторонний подход и подчёркивают необходимость международного сотрудничества и инновационных структур управления для смягчения рисков, создаваемых этими технологиями. Анализ Рикли и Влласи подчёркивает важность адаптации к меняющимся условиям безопасности в мире с помощью стратегий, устраняющих катастрофические и экзистенциальные риски, одновременно опираясь на опыт НАТО по противодействию киберугрозам и гибридным угрозам.

Статья Тима Драйфке и Ирины Лисичкиной посвящена разработке типовых учебных программ ПРМ, нацеленных на модернизацию военного образования и приведение его в соответствие со стандартами НАТО. В статье обсуждаются теоретические основы этих учебных программ с упором на стандартизацию образования и военные реформы. На примере Военной академии Молдовы Драйфке и Лисичкина демонстрируют успешное внедрение этих учебных программ и важность интеллектуальной совместимости стран-союзников и партнёров НАТО. Их анализ иллюстрирует эффективность этих учебных программ как для образовательных, так и для оперативных потребностей.

В контексте реформ образования в статье Джона Хейгена и Ирины Лисичкиной обсуждается успех инициатив Консорциума ПРМ по повышению квалификации преподавателей в рамках Программы совершенствования военного образования (DEEP). Уже почти два десятилетия DEEP стремится модернизировать профессиональное военное образование в странах-партнёрах НАТО, продвигая обучение, ориентированное на учащихся, и демократические ценности. Хейген и Лисичкина называют ключевые факторы успеха этих инициатив: профессионализм учебных групп и восприимчивость участвующих учреждений. Они подчёркивают необходимость постоянной адаптации, чтобы идти в ногу с технологическими достижениями и образовательными реформами.

⁵ Jean-Marc Rickli and Gëzim Vllasi, "The Weaponization of Emerging Technologies and Their Impact on Global Risk: A Perspective from the PfPC Emerging Security Challenges Working Group," *Connections: The Quarterly Journal* 24, no. 1 (2025): 91-112, <https://doi.org/10.11610/Connections.24.1.07>.

Наконец, 25-летнюю эволюцию Консорциума ПРМ всесторонне анализируют Се Шац, Олаф Гарлих и Скотт Бьюкенен, которые используют методологию теории изменений для оценки результативности инициатив организации.⁶ Консорциум ПРМ, предложенный министром обороны США Уильямом Коэном в 1998 году и официально созданный в 1999 году, занимается повышением интеллектуальной совместимости, сотрудничеством в сфере безопасности и наращиванием организационного потенциала. Шац с коллегами подчёркивают роль Консорциума ПРМ в укреплении сотрудничества между странами, особенно в рамках проектов, направленных на решение новых проблем безопасности. Они отмечают важность этих усилий для продвижения демократических принципов и укрепления региональной стабильности, делая вывод, что комплексный подход Консорциума ПРМ жизненно важен для укрепления глобального сотрудничества в области безопасности.

В целом эти статьи отражают важную роль Консорциума ПРМ в продвижении оборонного сотрудничества, реформ образования и региональной стабильности. От геополитических и новых вызовов до укрепления сотрудничества в Юго-Восточной Европе и на Южном Кавказе и модернизации военного образования посредством инновационных учебных программ, Консорциум ПРМ продолжает поддерживать развитие партнёрских отношений НАТО и ЕС, решая старые и новые проблемы безопасности.

Как знают преданные читатели нашего журнала, *Connections* предоставляет свои страницы для дискуссий экспертам со всего мира, предлагающим уникальные идеи и политический анализ. В этом и всех будущих выпусках мы подтверждаем постоянную приверженность Консорциума делу мира и безопасности, и даже когда наша прочность подвергается испытаниям, наши ценности непоколебимы, а коллективные усилия неизменны.

Американский историк начала XX века Чарльз Бирд, один из основателей Новой школы социальных исследований, как-то сформулировал уроки истории в четырех предложениях:

Если боги хотят кого-то уничтожить, они сначала сводят его с ума, дав власть.
Божьи жернова мелют медленно, но очень мелко.
Пчела опыляет цветок, который она окрадывает.
Когда темно, видны звёзды.⁷

Если власть, время, взаимосвязь и перспектива являются неотъемлемой частью нашего понимания истории, своей роли и долга для нас, как для

⁶ Sae Schatz, Olaf Garlich, and Scott Buchanan, "A Theory of Change: 25 Years of the Partnership for Peace Consortium," *Connections: The Quarterly Journal* 24, no. 1 (2025): 149-168, <https://doi.org/10.11610/Connections.24.1.10>.

⁷ Цитата согласно Arthur H. Secord, "Condensed History Lesson," *Readers' Digest* 38, no. 226 (February 1941), 20.

строителей своего будущего, то в нашем постоянно усложняющемся мире совместные усилия Консорциума «Партнёрство ради мира» по реформированию сектора безопасности и наращиванию потенциала важнее, чем когда-либо. Стремление к безопасности, особенно в Европе, сохраняется – прежде всего, перед лицом физического насилия, гибридных угроз и других драматичных вызовов, угрожающих нашим достижениям в области человеческого достоинства, прогресса и экономического процветания после Холодной войны. Путь к прочной безопасности часто долог и тернист, но наши общие цели мира и безопасности неизменны.

Примечание

Представленные здесь взгляды принадлежат исключительно автору и могут не отражать официальную политику Консорциума «Партнёрство ради мира» или его руководства.

Об авторе

Д-р **Шон Костиган** – профессор Европейского центра исследований в области безопасности им. Джорджа Маршалла и руководитель редколлегии Консорциума военных академий и институтов изучения проблем безопасности «Партнёрство ради мира».

Электронная почта: sean.costigan@marshallcenter.org
<https://orcid.org/0000-0002-7303-1321>

Библиография

- Bilban, Christoph, Frederic Labarre, and George Niculescu, eds., *Does the EU Need a Strategy for the South Caucasus?* (Vienna, Austria: Federal Ministry of Defence, 2024), https://www.bmlv.gv.at/pdf_pool/publikationen/rssc_sgi_24_14_webversion.pdf.
- Masters, Roger D., "Gradualism and Discontinuous Change in Evolutionary Theory and Political Philosophy," *Journal of Social and Biological Structures* 12, no. 2-3 (1989): 281-301, [https://doi.org/10.1016/0140-1750\(89\)90051-1](https://doi.org/10.1016/0140-1750(89)90051-1).
- Rickli, Jean-Marc, and Gëzim Vllasi, "The Weaponization of Emerging Technologies and Their Impact on Global Risk: A Perspective from the PfPC Emerging Security Challenges Working Group," *Connections: The Quarterly Journal* 24, no. 1 (2025): 91-112, <https://doi.org/10.11610/Connections.24.1.07>.
- Schatz, Sae, Olaf Garlich, and Scott Buchanan, "A Theory of Change: 25 Years of the Partnership for Peace Consortium," *Connections: The Quarterly Journal* 24, no. 1 (2025): 149-168, <https://doi.org/10.11610/Connections.24.1.10>.
- Secord, Arthur H., "Condensed History Lesson," *Readers' Digest* 38, no. 226 (February 1941), 20.
- Tagarev, Todor, and Philipp Fluri, "From Civil-Military Relations to Resilience: The Fifth Wave of Strengthening Democracy through Research and Education," *Connections: The Quarterly Journal* 24, no. 1 (2025): 73-90, <https://doi.org/10.11610/Connections.24.1.06>.